

令和元（2019）年度 事業報告書

特定非営利活動法人 全国認定こども園協会

1 事業の成果

「子ども・子育て支援制度」が施行され5年目を迎えた。全国の認定こども園数が7,208へと急増する中、当協会の会員数も1,668（令和2年3月31日現在）へと増加した。子ども・子育て支援制度は5年の見直しの時期となり、6月から開催された子ども・子育て会議は9回に及び、令和2（2020）年度からの制度運用の向上のために当協会も積極的に提言を行った。結果として、今回の見直しは認定こども園にとってプラスの要因が多い結果となったが、未だ積み残している部分、制度運用上改善が必要な部分は多くあるため、今後も関係機関と連携し制度の質の向上のために積極的に働きかけを行う。また、今年度は令和2（2020）年2月25日に臨時総会を開催し、事業計画の変更とそれに伴う予算案の審議をいただいた。それに伴い事業では、長きに渡り当協会が主催として行ってきた園長・副園長ステップアップ研修会Ⅰ・Ⅱ・Ⅲを一般社団法人全国認定こども園研修研究機構に事業譲渡を行った。また、当協会が一般社団法人全国認定こども園研修研究機構の団体会員となることが承認され、従来どおり当協会の会員は会員価格にて研修会を受講できる形となった。さらに、年度の途中ではあったが、新規事業として「顔認証を伴うeラーニング研修システム」の構築を行うことが承認された。これにより、今後の研修会の運営方法のひとつとして、顔認証システムを導入した研修会の運営管理システム構築を行うことで、さらなる研修会の可能性を模索し、会員へのサービス提供がより充実することを目指し、広く利用いただけるような事業となるよう推進していく。事業については、トップセミナー2019、認定こども園経営セミナー2019、次世代リーダー研修会と7地区における地域活性化研修会を例年通り行うことができた。また、支部活動も活発に行われ、全国各地で研修会事業が展開された。令和2（2020）年1月15日に日本国内で初めて感染が確認された新型コロナウイルス感染症の影響により、2月25-26日に開催した認定こども園経営セミナー2019は苦渋の決断ではあったが、出来得る限りの対策を講じ実施した。また3月に実施予定であった理事会は書面表決に切り替え行い、第2回都道府県・地区連絡会の開催を見送ることとした。

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用【 34,362 】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	受益対象者範囲	受益対象者人数	事業費(千円)
① 認定こども園の普及、振興、運営改善に関する事業	設置者・行政・研究者・一般を交え認定こども園の具体的普及、振興、運用改善等の研修会を実施する事業 ○トップセミナー2019 6月14日（金） 開会行事 主催者挨拶、来賓挨拶	2019年 6月14～15日	東京都	3名	認定こども園設置者・一般・行政担当者・研究者	398名	8,028

<p>行政説明 90分 「幼児教育・保育の無償化等について」 [Redacted]</p> <p>6月14 - 15日東京都 基調講演 100分 「次世代支援の重要性 —世代間の格差連鎖のメカニズムと対応—」 [Redacted]</p> <p>6月15日(土) 提言30分 「認定こども園の状況と課題 ～無償化とその先の未来にむけて～」 [Redacted]</p> <p>鼎談 100分 「(仮題)認定こども園の状況 と課題～無償化と公定価格の 見直しに向けて～」 [Redacted]</p> <p>[Redacted]</p> <p>[Redacted]</p> <p>[Redacted]</p> <p>閉講行事</p>						
<p>設置者・行政・研究者・一般を 交え認定こども園の具体的普及、 振興、運用改善等の研修会を 実施する事業</p> <p>○認定こども園経営セミナー 2月25日(火) 行政説明「5年見直し/公定価格/ 経営実態調査/無償化の状況」 [Redacted]</p> <p>[Redacted]</p> <p>2月25日 - 26日東京都 経営セミナー①「子ども・子育て 支援新制度開始5年～今後の 認定こども園運営について～」 [Redacted]</p> <p>経営セミナー②「経営実態調査</p>	<p>2020年 2月25～26日</p>	<p>東京都</p>	<p>3名</p>	<p>認定こども園設置者・一般・行政担当者・研究者</p>	<p>250名</p>	<p>3,128</p>

	<p>を読み、今後の公定価格を考 る」</p> <p>2月26日(水) 労務研修「保育現場の働き方改 革～就業規則/有給/同一賃 金～」</p> <p>経営ディスカッション 「認定こども園の経営状況に ついて」経営発表</p>						
③ 子ども と子育て・ 子育てに 関する教 育・保育の 充実に 関する事業	<p>研究機関及び団体等と協力し 子どもと子育て・子育て等の調 査研究を行い政策提言する事 業</p> <p>総務企画委員会 研修委員会 調査広報委員会 経営研究委員会 政策委員会</p>	<p>4月19日</p> <p>2月7日</p>	東京都	2名	認定こども園設置者・一般・行政担当者・研究者	86名	
④ 子ども と子育て・ 子育てに 関する人 材育成、資 質の向上 に 関する事 業	<p>子どもと子育て・子育てに関 わる人材を育成し資質の向上 のための研修事業</p> <p>○地域活性化研修会</p> <p>北海道地区 11月9日 11月1～2日 北海道 3名 11月20日 東北地区 10月20日 東京都 3名 8月31日 静岡県 3名 11月22日 滋賀県 3名 7月20日 広島県 3名 9月14日 大分県 3名</p> <p>○次世代リーダー研修会</p> <p>8月21～23日 静岡県 3名</p>				認定こども園設置者・一般・行政担当者・研究者	<p>75名</p> <p>120名</p> <p>100名</p> <p>80名</p> <p>90名</p> <p>80名</p> <p>120名</p> <p>35名</p> <p>計 700名</p>	<p>760</p> <p>1,790</p> <p>1,403</p> <p>908</p> <p>907</p> <p>578</p> <p>1,852</p> <p>2,129</p> <p>10,327</p>
⑤ 子ども と子育て・ 子育てに 関する活 動を進め る関係機 関・団体等 との連携 事業	<p>子どもと子育て・子育てに関す る活動を進める関係機関・団体 等との共同事業及び研修事業</p> <p>○子ども・子育て会議</p>	<p>6月25日(43)</p> <p>8月29日(44)</p> <p>9月27日(45)</p> <p>10月10日(46)</p> <p>10月31日(47)</p> <p>11月12日(48)</p> <p>11月26日(49)</p> <p>12月10日(50)</p> <p>1月31日(51)</p>	東京都	3名	認定こども園設置者・一般・行政担当者・研究者	540名	0

令和元(2019)年度 活動計算書
(その他事業がある場合)

特定非営利活動法人全国認定こども園協会
(単位:円)

科目	特定非営利活動に係る事業		その他事業		合計
	金額	小計・合計	金額	小計・合計	
(A) 経常収益					
1 受取会費		50,678,000		0	50,678,000
正会員受取会費	49,585,000				
賛助会員受取会費	1,093,000				
2 受取寄附金		0		0	0
受取寄附金					
施設等受入評価益					
3 受取助成金等		0		0	0
受取補助金					
4 事業収益		21,706,170	1,454,996	1,454,996	23,161,166
普及、振興、運営改善事業収益	15,862,170				
人材育成-資質の向上に関する事業収益	5,688,000				
共通事業収益	156,000				
事業収益					
5 その他の収益		23,435		0	23,435
受取利息	152				
	23,283				
経常収益計		72,407,605		1,454,996	73,862,601
(B) 経常費用					
1 事業費					
(1) 人件費		3,297,012		0	3,297,012
給料手当	2,854,412				
役員報酬					
退職給付費用					
福利厚生費					
法定福利費	442,600				
(2) その他経費		34,298,262	64,010	64,010	34,362,272
業務委託費	8,969,590				
諸謝金	2,763,292				
印刷製本費	2,190,518				
会議費	540,962				
旅費交通費	4,756,224				
通信運搬費	627,308				
消耗品費	371,605				
賃借料	9,935,528				
租税公課	804,717		53,883	53,883	
支払手数料	65,809		10,127	10,127	
保険料	154,720				
雑費	3,117,989				
事業費計		37,595,274		64,010	37,659,284
2 管理費					
(1) 人件費		7,693,031		0	7,693,031
役員報酬					
給料手当	6,660,295				
退職給付費用					
福利厚生費	1,032,736				
(2) その他経費		21,296,925		0	21,296,925
業務委託費	2,650,232				
諸謝金	0				
印刷製本費	553,952				
会議費	169,250				
交際費	47,305				
旅費交通費	2,352,840				
通信運搬費	741,197				
消耗品費	797,162				
修繕費	61,980				
水道光熱費	336,560				
地代家賃	2,877,600				
賃借料	2,151,427				
減価償却費	195,530				
保険料	0				
諸会費	8,202,750				
租税公課	9,100				
研修費	0				
支払手数料	150,040				
管理費計		28,989,956		0	28,989,956
経常費用計		66,585,230		64,010	66,649,240
当期経常増減額 (A)-(B)・・・①		5,822,375		1,390,986	7,213,361
(C) 経常外収益					
固定資産売却益					
過年度損益修正益					
経常外収益計		0		0	0
(D) 経常外費用					
固定資産売却損					
災害損失					
過年度損益修正損					
経常外費用計		0		0	0
当期経常外増減額 (C)-(D)・・・②		0		0	0
経理区分繰替額・・・③		2,092,636		-2,092,636	0
税引前当期正味財産増減額 ①+②+③・・・④		7,915,011		-701,650	7,213,361
法人税、住民税及び事業税・・・⑤					70,000
前期繰越正味財産額・・・⑥					37,299,729
次期繰越正味財産額 ④-⑤+⑥					44,443,090

令和元(2019)年度 貸借対照表

特定非営利活動法人 全国認定こども園協会

(単位:円)

科 目	金 額	小計・合計
【A】 資 産 の 部		
1 流動資産		
現金預金	23,344,794	
未収金	6,014,219	
棚卸資産	13,476	
前払費用	242,000	
前払金	585,900	
立替金	18,862,095	
流動資産合計 . . . ①	49,062,484	
2 固定資産		
(1) 有形固定資産		
車両運搬具	0	
什器備品	1,274,624	
(2) 無形固定資産		
ソフトウェア	0	
借地権	0	
(3) 投資その他の資産		
敷金	660,000	
長期貸付金		
固定資産合計 . . . ②	1,934,624	
【A】 資 産 合 計 ①+②	50,997,108	
【B-1】 負 債 の 部		
1 流動負債		
未払金	2,953,746	
未払法人税等	70,000	
未払消費税等	400,600	
前受金	90,000	
預り金	3,039,672	
流動負債合計 . . . ③	6,554,018	
2 固定負債		
長期借入金	0	
退職給付引当金	0	
固定負債合計 . . . ④	0	
負債合計 ③+④	6,554,018	
【B-2】 正 味 財 産 の 部		
前期繰越正味財産額	37,299,729	
当期正味財産増減額	7,143,361	
正 味 財 産 合 計	44,443,090	
【B】 負 債 及 び 正 味 財 産 合 計 【B-1】 + 【B-2】	50,997,108	

3. 施設の提供等の物的サービスの受入の内訳

(単位：円)

内容	金額	算定方法
	0	

4. 用途等が制約された寄附金等の内訳

用途等が制約された寄附金等の内訳（正味財産の増減及び残高の状況）は以下の通りです。

当法人の正味財産は44,443,090円ですが、そのうち0円は、下記のように用途が特定されています。したがって用途が制約されていない正味財産は44,443,090円です。

(単位：円)

内容	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	備考
合計	0	0	0	0	

5. 固定資産の増減内訳

(単位：円)

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産 車両運搬具 什器備品 工具器具備品	1,470,154				195,530	1,274,624
無形固定資産 ソフトウェア 投資その他の資産 敷金	660,000					660,000
合計	2,130,154				195,530	1,934,624

6. 借入金の内訳

(単位：円)

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
合計	0	0	0	0

7. 役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

(単位：円)

科目	計算書類に計上された金額	内、役員との取引	内、近親者及び支配法人との取引
(活動計算書)			
活動計算書計	0	0	0
(貸借対照表)			
貸借対照表計	0	0	0

8. その他特定非営利活動法人の資産、負債及び正味財産の状態並びに正味財産の増減の状況を明らかにするために必要な事項

- ・ 事業費と管理費の按分方法
人件費に限り、従事割合により按分している
- ・ その他の事業に係る資産の状況
無し

令和元(2019)年度 財産目録

特定非営利活動法人 全国認定こども園協会

(単位:円)

科	目	金額	小計	合計
【A】	資産の部			
1	流動資産			
	現金預金			
	手元現金	22,247		
	みずほ銀行	773,345		
	ゆうちょ銀行	20,571,820		
	楽天銀行	80,051		
	地区会預貯金	1,897,331		
	未収金			
	2019年度年会費、福島県委託事業費他	6,014,219		
	棚卸資産			
	NEW認定こども園の未来	13,476		
	前払費用			
	令和2年4月分賃料	242,000		
	前払金			
	会場予約金	585,900		
	立替金	18,862,095		
	流動資産合計・・・①			49,062,484
2	固定資産			
	(1)有形固定資産			
	工具機器備品			
	事務所家具一式	1,274,624		
	(2)無形固定資産			
	ソフトウェア			
	(3)投資その他の資産			
	敷金			
	事務局	660,000		
	固定資産合計・・・②			1,934,624
	【A】資産合計①+②			50,997,108
【B-1】	負債の部			
1	流動負債			
	未払金			
	3月分社会保険料	161,139		
	福島県支部	1,906,078		
	その他経費未払	886,529		
	未払い法人税等	70,000		
	未払い消費税等	400,600		
	前受金 令和2年度年会費	90,000		
	預り金			
	源泉徴収税、住民税	144,756		
	社会保険料	157,496		
	認定こども園保険料	2,737,420		
	流動負債合計・・・③			6,554,018
2	固定負債			
	固定負債合計・・・④			0
	【B-1】負債合計③+④			6,554,018
	【B-2】正味財産合計【A】-【B-1】			44,443,090

(単位:円)

科 目	その他の事業					
	中四国地区	九州地区	次世代リーダー育成研修	②調査・研究や政策提言に関する事業	⑩安全・安心できる事業	
I 経常収益						
1. 受取会費						
正会員受取会費	0	0	0	0	0	0
賛助会員受取会費	0	0	0	0	0	0
2. 受取寄付金						
受取寄付金	0	0	0	0	0	0
3. 事業収益						
事業収益	206,500	947,500	1,620,000	1,454,996	525,070	929,926
4. その他収益						
受取利息	0	4	0	0	0	0
雑収益	0	0	0	0	0	0
経常収益計	206,500	947,504	1,620,000	1,454,996	525,070	929,926
II 経常費用						
1. 事業費						
(1) 人件費						
給料手当	0	0	0	0	0	0
法定福利費	0	0	0	0	0	0
人件費計	0	0	0	0	0	0
(2) その他経費						
業務委託費	0	39,960	0	0	0	0
諸謝金	144,781	377,251	334,755	0	0	0
印刷製本費	0	266,896	0	0	0	0
会議費	0	136,944	0	0	0	0
旅費交通費	100,729	350,630	151,613	0	0	0
通信運搬費	0	2,559	0	0	0	0
消耗品費	0	35,961	11,407	0	0	0
賃借料	62,000	224,815	1,630,826	0	0	0
租税公課	0	0	0	53,883	19,445	34,438
支払手数料	0	7,190	0	10,127	0	10,127
保険料	0	0	0	0	0	0
雑費	270,990	409,300	0	0	0	0
その他経費計	578,500	1,851,506	2,128,601	64,010	19,445	44,565
事業費計	578,500	1,851,506	2,128,601	64,010	19,445	44,565
2. 管理費						
(1) 人件費						
給料手当	0	0	0	0	0	0
法定福利費	0	0	0	0	0	0
人件費計	0	0	0	0	0	0
(2) その他経費						
業務委託費	0	0	0	0	0	0
諸謝金	0	0	0	0	0	0
印刷製本費	0	0	0	0	0	0
会議費	0	0	0	0	0	0
交際費	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0
通信運搬費	0	0	0	0	0	0
消耗品費	0	0	0	0	0	0
修繕費	0	0	0	0	0	0
水道光熱費	0	0	0	0	0	0
地代家賃	0	0	0	0	0	0
賃借料	0	0	0	0	0	0
減価償却費	0	0	0	0	0	0

(単位:円)

科 目				その他の事業		
	中四国地区	九州地区	次世代リーダー育成研修		②調査・研究や政策 提言に関する事業	④安全・安心できる 事業
保険料	0	0	0	0	0	0
諸会費	0	0	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0	0	0
研修費	0	0	0	0	0	0
支払手数料	0	0	0	0	0	0
支払助成金	0	0	0	0	0	0
雑費	0	0	0	0	0	0
その他経費計	0	0	0	0	0	0
管理費計	0	0	0	0	0	0
経常費用計	578,500	1,851,506	2,128,601	64,010	19,445	44,565
当期経常増減額	△ 372,000	△ 904,002	△ 508,601	1,390,986	505,625	885,361
III 経常外収益						
1. 人件費準備金戻入	0	0	0	0	0	0
2. 会費管理等システム導入準備金戻入	0	0	0	0	0	0
経常外収益計	0	0	0	0	0	0
IV 経常外費用						
1. 固定資産除却損	0	0	0	0	0	0
2. 過年度損益修正損	0	0	0	0	0	0
経常外費用計	0	0	0	0	0	0
経理区分振替額	0	0	0	△ 2,092,636	0	0
税引前当期正味財産増減額	△ 372,000	△ 904,002	△ 508,601	△ 701,650	505,625	885,361
法人税、住民税及び事業税						
当期正味財産増減額						
前期繰越正味財産額						
次期繰越正味財産額						

令和元(2019)年度 年間役員名簿

(前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿)

特定非営利活動法人 全国認定こども園協会

1 確認事項(法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。)

- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。(法第20条関係)
各役員について、親族の規定に違反していません。(法第21条関係)

2 役員一覧

	役名 どちらかに○	(フリガナ)	住所又は居所	前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名			
1	理事・監事	(オウジナオコ)	[REDACTED]	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		王寺 直子			
2	理事・監事	(フルトカズヒデ)		平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		古渡 一秀			
3	理事・監事	(シライケイコ)		平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		白井 慶子			
4	理事・監事	(カクタトオル)		平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		角田 享			
5	理事・監事	(オオムラヒデト)		平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		大村 英仁			
6	理事・監事	(マサモトヒデタカ)	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日	
		正本 秀崇			
7	理事・監事	(デンドウ ハツミ)	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日	
		田頭 初美			
8	理事・監事	(フジサワ ヒカリ)	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日	
		藤澤 彩			
9	理事・監事	(トウガサキ セイジン)	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日	
		東ヶ崎 静仁			
10	理事・監事	(オカモト ハルミ)	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日	
		岡本 はるみ			

令和元(2019)年度 年間役員名簿

平成30年4月1日～平成31年3月31日

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 全国認定こども園協会

1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）
 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

2 役員一覧

	役名 どちらかに○	(フリガナ)	住所又は居所	前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名			
11	理事・監事	(シマダノリュキ)	[REDACTED]	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		嶋田 典之			年 月 日
12	理事・監事	(コシミズモトイ)		平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		輿水 基			年 月 日
13	理事・監事	(オオタカツモト)		平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		太田 勝基			年 月 日
14	理事・監事	(ヨシダキョウコ)		平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		吉田 京子			年 月 日
15	理事・監事	(ノダ タケシ)		平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		野田 武			年 月 日
16	理事・監事	(ヤジマサトミ)	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日	
		矢島 里美		年 月 日	
17	理事・監事	(タケウチシンゴ)	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日	
		武内 慎吾		年 月 日	
18	理事・監事	(ヒガシグチフサタダ)	平成29(2017)年4月1日 ～ 平成30(2018)年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日	
		東口 房正		年 月 日	
19	理事・監事	(カトウタイワ)		年 月 日 ～ 年 月 日	
		加藤 泰和		年 月 日	
20	理事・監事	(モリワケカズキ)		年 月 日 ～ 年 月 日	
		森分 和基		年 月 日	

令和元(2019)年度 年間役員名簿

平成30年4月1日～平成31年3月31日

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 全国認定こども園協会

1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）
 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

2 役員一覧

	役名 どちらかに○	(フリガナ)	住所又は居所	前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名			
21	理事・監事	(ナガタ フミコ)	[REDACTED]		年 月 日
		永田 文子			～
22	理事・監事	(スズキ ノブユキ)			年 月 日
		鈴木 信行			～
23	理事・監事	(ヒヨシ テルユキ)			年 月 日
		日吉 輝幸			～
24	理事・監事	(オオバ キミヒロ)			年 月 日
		大庭 公洋			～
25	理事・監事	(ミヤタ ヒロシ)			年 月 日
		宮田 裕司			～
26	理事・監事	(カイ ヒロミ)	年 月 日		
		甲斐 弘美	～	年 月 日	
27	理事・監事	(フクモト ヨシコ)	年 月 日		
		福元 芳子	～	年 月 日	
28	理事・監事	(テラオ ヨシヒロ)	年 月 日		
		寺尾 好洋	～	年 月 日	
29	理事・監事	(スズキ エツコ)	平成29(2017)年4月1日		
		鈴木 悦子	～	平成30(2018)年3月31日	
30	理事・監事	(カキヌマ ヘイタロウ)	年 月 日		
		柿沼 平太郎	～	年 月 日	

社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人 全国認定こども園協会

1	幼保連携型認定こども園こどものもり 若盛 正城（代表者）
2	東保見こども園 福上 道則（代表者）
3	あかさかルンビニー園 原田 量英（代表者）
4	認定こども園まゆみ 古渡 一秀（代表者）
5	名寄大谷認定こども園 白井 慶子（代表者）
6	矢の口幼稚園<子どもの森>チャイルド ケアセンター 角田 享（代表者）
7	認定こども園はなみずき保育園 大村 英仁（代表者）
8	認定こども園ポプラの木 岡村 宣（代表者）
9	むさしこども園 正本 秀崇（代表者）
10	認定こども園あかみ幼稚園 中山 昌樹（代表者）
11	幼保連携型認定こども園あがた幼稚園 伊豆元 精一（代表者）
12	学校法人さくら学園さくら認定こども園 永田 文子（代表者）