

## 2021年度

## 事業報告書

特定非営利活動法人 芸術と遊び創造協会

## 1 事業の成果

乳幼児から高齢者まですべての人々に対し、芸術、遊び、おもちゃ、自然の社会的活動とその文化の実証的研究を進め、家族やコミュニティなどの調和を図り、高い市民性を構築することで、真に豊かな暮らしと平和な社会を創造することを目指し、事業を実施した。

## 2 事業の実施に関する事項

## (1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用【 】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	受益対象者範囲	受益対象者人数	事業費(千円)
芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する普及・啓発事業	「グッド・トイ 2020」選考、普及活動、「グッド・トイ 2021」選考	2021/4/1-2022/3/31	東京おもちゃ美術館 他	42名	乳幼児の親	15,000名	3,311
芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する専門家の育成事業	アクティビティディレクター、おもちゃコンサルタント、絵画指導スペシャリストなどの養成講座および研修会の実施	2021/4/1-2022/3/31	中野サンプラザ、天満研修センター、アクロス福岡 他	100名	芸術やおもちゃに関心を持つ市民	8,600人	11,537
芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する調査研究・情報発信事業	Webマガジン「goodus」編集運営、「日本伝承遊び事典」の編集・出版、書籍販売など	2021/4/1-2022/3/31	東京おもちゃ美術館 他	36名	芸術や遊びに関心を持つ市民	3,500名	3,041
芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する体験の場創出事業	難病の子と親に向けての遊びボランティア活動、移動型おもちゃ美術館「キャラバン」、子育てサロン「おもちゃの広場」 他	2021/4/1-2022/3/31	東京おもちゃ美術館、他全国200カ所	246名	乳幼児とその親及び一般市民	3,000人	19,334
芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する地域活性化事業	自治体や企業と連携した木育推進「ウッドスタート」やキッズルームの監修など	2021/4/1-2022/3/31	当法人 事務所 東京おもちゃ美術館	10名	乳幼児とその親及び一般市民	6,000人	63,299
芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する施設運営および監修事業	新宿の廃校を活用した「東京おもちゃ美術館」の運営や、各地域の姉妹館の設計監修および運営サポートなど	2021/4/1-2022/3/31	東京都新宿区、静岡県焼津市、徳島県 他	850名	乳幼児とその親及び一般市民	170,000人	308,135

## (2) その他の事業

(事業費の総費用【 】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	事業費(千円)

## 2021年度 活動計算書(その他事業がない場合)

特定非営利活動法人 芸術と遊び創造協会

(単位:円)

科 目	金 額	小計・合計
<b>(A) 経常収益</b>		
1 受取会費		12,270,000
正会員受取会費	11,970,000	
賛助会員受取会費	300,000	
2 受取寄附金		8,866,915
受取寄附金	8,866,915	
施設等受入評価益	0	
3 受取助成金等		29,168,150
受取補助金	29,168,150	
4 事業収益		496,523,142
(1) 芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する普及・啓発事業	1,914,560	
(2) 芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する専門家の育成事業	81,308,218	
(3) 芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する調査研究・情報発信事業	69,497	
(4) 芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する体験の場創出事業	7,149,800	
(5) 芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する地域活性化事業	72,728,005	
(6) 芸術、遊び、おもちゃ、自然に関する施設運営および監修事業	333,353,062	
(7) その他目的を達成するために必要な事業収入	0	
5 その他の収益		67,695
受取利息	6,387	
雑収益	61,308	
<b>経常収益計</b>		<b>546,895,902</b>
<b>(B) 経常費用</b>		
1 事業費		
(1) 人件費		151,595,562
給料手当	128,906,311	
法定福利費	17,794,513	
福利厚生費	499,593	
通勤費	4,395,145	
(2) その他経費		357,064,049
事業支出	107,733,337	
外注費	164,703,532	
通信運搬費	16,215,051	
旅費交通費	16,205,287	
広報印刷費	8,969,572	
交際費	863,322	
会議費	9,778,883	
消耗品費	9,715,647	
家賃	4,677,600	
水道光熱費	0	
保険料	352,268	
租税公課	220,000	
リース料	3,417,792	
支払手数料	5,743,575	
減価償却費	7,267,037	
支払利息	0	
雑費	1,201,146	
<b>事業費計</b>		<b>508,659,611</b>
2 管理費		
(1) 人件費		25,110,059
給料手当	18,937,036	
法定福利費	3,583,867	
福利厚生費	2,086,101	
通勤費	503,055	
(2) その他経費		19,969,125
外注費	368,370	
通信運搬費	1,690,761	
旅費交通費	2,367	
広報印刷費	349,271	
交際費	115,384	
会議費	44,882	
消耗品費	1,129,546	
家賃	0	
支払報酬	1,091,840	
租税公課	14,713,128	
リース料	18,480	
支払手数料	347,930	
減価償却費	67,361	
雑費	29,805	
<b>管理費計</b>		<b>45,079,184</b>
<b>経常費用計</b>		<b>553,738,795</b>
当期経常増減額【A】-【B】・・・①		-6,842,893
<b>(C) 経常外収益</b>		
固定資産売却益	0	
過年度損益修正益	0	
<b>経常外収益計</b>		<b>0</b>
<b>(D) 経常外費用</b>		
固定資産売却損	0	
災害損失	0	
過年度損益修正損	0	
<b>経常外費用計</b>		<b>0</b>
当期経常外増減額【C】-【D】・・・②		0
税引前当期正味財産増減額(①)+②・・・③		-6,842,893
法人税、住民税及び事業税・・・④		120,000
前期繰越正味財産額・・・⑤		198,827,128
次期繰越正味財産額(③)-(④)+⑤		191,864,235

## 2021年度 貸借対照表

 特定非営利活動法人 芸術と遊び創造協会  
 (単位：円)

科	目	金額	小計・合計
<b>【A】 資産の部</b>			
1 流動資産			
現金預金		226,572,843	
未収金		142,986,414	
棚卸資産・貯蔵品		4,250,399	
前払費用		295,650	
流動資産合計・・・①			374,105,306
2 固定資産			
(1) 有形固定資産			14,596,212
建物附随設備		12,587,894	
工具器具備品		2,008,318	
(2) 無形固定資産			0
		0	
(3) 投資その他の資産			63,550,185
繰延資産		15,770,662	
出資金		105,000	
敷金		22,687,500	
建物仮勘定		24,987,023	
固定資産合計・・・②			78,146,397
<b>【A】 資産合計 ①+②</b>			452,251,703
<b>【B-1】 負債の部</b>			
1 流動負債			
			116,411,468
未払金		101,941,459	
前受金		111,000	
前受会費		6,005,000	
預り金		305,709	
未払税		8,048,300	
流動負債合計・・・③			116,411,468
2 固定負債			
			143,976,000
長期借入金		143,976,000	
固定負債合計・・・④			143,976,000
負債合計 ③+④			260,387,468
<b>【B-2】 正味財産の部</b>			
前期繰越正味財産額			198,827,128
当期正味財産増減額			(6,962,893)
正味財産合計			191,864,235
<b>【B】 負債及び正味財産合計 【B-1】 + 【B-2】</b>			452,251,703

## 計算書類の注記

1. 重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO法人会計基準(2011年7月20日 2011年11月20日一部改正 NPO法人会計基準協議会)によっています。

(1) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定率法で償却をしています。

無形固定資産は、法人税法の規定に基づいて定額法で償却をしています。

(2) 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込経理方式によっています。

2. 固定資産の増減内訳

(単位:円)

科 目	期首取得価額	取得	当期償却額	期末簿価
有形固定資産				
建物附属設備	17,137,006	0	4,549,112	12,587,894
繰延資産	3,587,841	13,961,330	1,778,509	15,770,662
工具器具備品	2,766,804	248,291	1,006,777	2,008,318
建物仮勘定	0	24,987,023	0	24,987,023
無形固定資産				
なし				
投資その他の資産				
出資金	105,000	0	0	105,000
敷金	0	22,687,500	0	22,687,500
合 計	23,596,651	61,884,144	7,334,398	78,146,397

3. 借入金の増減内訳

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
長期借入金	150,000,000	0	6,024,000	143,976,000
合計	150,000,000	0	6,024,000	143,976,000

4. 事業別損益

事業別損益の状況は次頁の通りです。(寄付金は用途指定のもののみ各事業に振分け)

【2021】事業別 決算

定款事業名	(1)普及啓発					(3)研究情報発信	(4)体験の場創出					
	プロジェクト名	選考/普及	芸術教育	アクティビティ	おもちゃ		自然	情報発信事業	移動型おもちゃ美術館	おもちゃの広場	おもちゃまつり	病児遊び支援
【経常収入】												
事業収入	1,914,560	30,725,004	3,099,500	37,980,665	9,503,049	69,497	6,621,700	0	0	0	528,100	0
助成金・補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,270,000	0
会費・賛助会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
寄付金	0	0	114,000	0	0	0	0	0	0	0	0	0
収入計	1,914,560	30,725,004	3,213,500	37,980,665	9,503,049	69,497	6,621,700	0	0	0	6,798,100	0
【経常支出】												
事業支出	0	1,729,538	395,501	8,985,448	2,129,738	509,304	3,000	0	0	0	579,400	360,000
給料手当	1,500,000	18,871,332	7,526,400	14,216,615	1,800,000	1,500,000	1,909,600	0	0	0	4,828,550	360,000
外注費	359,566	9,693,760	546,500	4,669,000	2,426,726	108,000	278,560	390,000	0	0	8,254,000	150,000
法定福利費	250,000	2,817,585	1,172,590	2,080,277	250,000	180,000	344,637	0	0	0	494,650	0
福利厚生費	0	41,366	0	15,271	0	0	0	0	0	0	0	0
通勤費	20,000	638,150	206,500	269,540	100,000	20,000	92,000	0	0	0	78,320	0
通信運搬費	292,172	5,225,991	284,377	336,028	212,196	17,699	1,181,647	235,298	0	0	886,239	1,586,968
旅費交通費	4,476	768,369	157,941	533,380	869,011	1,540	294,828	69,734	0	0	97,972	10,563
広報印刷費	755,675	1,754,180	301,332	485,145	291,810	10,380	16,087	59,665	14,000	0	225,660	330,296
交際費	0	64,540	16,550	953	0	0	5,400	0	0	0	15,000	0
会議・会場費	0	7,861,143	58,175	165,278	122,574	0	7,500	4,400	0	0	7,452	3,300
消耗品費	125,766	1,240,591	184,940	677,831	48,995	0	138,851	88,557	0	0	1,527,535	54,230
家賃	0	1,760,000	440,000	1,760,000	0	0	0	0	0	0	0	0
水道光熱費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
保険料	0	4,890	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
租税公課	0	0	0	0	0	0	1,600	0	0	0	200	0
リース料	0	1,030,570	257,644	1,030,570	0	0	0	0	0	0	0	0
支払手数料	3,512	601,995	172,528	1,321,819	239,998	4,068	2,196	7,082	0	0	45,984	5,040
減価償却費	0	289,550	35,942	290,000	0	690,768	451,310	0	0	0	0	0
雑費	0	14,000	35,000	20,000	0	0	0	0	0	0	0	0
支出計	3,311,167	54,407,550	11,791,920	36,847,155	8,491,048	3,041,759	4,727,216	854,736	14,000	10,840,962	2,860,397	0
収支差額	▲ 1,396,607	▲ 23,682,546	▲ 8,578,420	1,133,510	1,012,001	▲ 2,972,262	1,894,484	▲ 854,736	▲ 14,000	▲ 4,042,862	▲ 2,860,397	0
21補正予算	▲ 1,430,000	▲ 24,220,000	▲ 9,050,000	▲ 460,000	1,530,000	▲ 2,570,000	1,020,000	▲ 1,080,000	0	▲ 2,040,000	▲ 2,930,000	0
	33,393	537,454	471,580	1,593,510	▲ 517,999	▲ 402,262	874,484	225,264	▲ 14,000	▲ 2,002,862	69,603	0

【2021】事業別 決算

定款事業名	(4)体験の場創出(5)地域活性化				(6)施設運営および監修			事業費計	一般管理費	総合計	
	子ども食堂、被災地支援、その他	ウッドスタート	木育拠点整備	林野補助事業	東京おもちゃ美術館運営	福岡おもちゃ美術館準備室	姉妹館設立・運営監修				
【経常収入】											
事業収入	0	65,254,789	7,473,216	0	47,088,450	3,131,500	283,133,112	496,523,142	*1 67,695	事業収入	496,590,837
助成金・補助金	0	0	0	3,870,000	7,400,000	10,268,000	0	27,808,000	1,360,150	助成金・補助金	29,168,150
会費・賛助会費	0	300,000	0	0	0	0	0	300,000	0	会費・賛助会費	12,270,000
寄付金	0	0	0	0	120,000	8,174,000	20,000	8,428,000	438,915	寄付金	8,866,915
経常収入計	0	65,554,789	7,473,216	3,870,000	54,608,450	21,573,500	283,153,112	533,059,142	13,836,760	経常収入計	546,895,902
【経常支出】											
事業支出	0	30,899,683	6,387,502	1,000	3,002,846	1,674,310	51,076,067	107,733,337	*2 1,091,840	事業支出	108,825,177
給料手当	0	8,574,439	0	2,328,000	31,661,158	2,876,400	30,953,817	128,906,311	18,937,036	給料手当	147,843,347
外注費	0	6,607,316	93,500	1,232,000	144,439	12,976,500	122,973,665	164,703,532	368,370	外注費	165,071,902
法定福利費	0	1,897,311	0	0	3,659,436	291,410	4,356,617	17,794,513	3,583,867	法定福利費	21,378,380
福利厚生費	0	3,000	0	0	13,600	11,125	415,231	499,593	2,086,101	福利厚生費	2,585,694
通勤費	0	559,970	0	0	1,783,870	0	626,795	4,395,145	503,055	通勤費	4,898,200
通信運搬費	7,920	2,165,116	2,813	55,510	1,322,497	817,722	1,584,868	16,215,051	1,690,761	通信運搬費	17,905,812
旅費交通費	0	410,257	75,222	59,631	1,133,514	1,409,476	10,309,373	16,205,287	2,367	旅費交通費	16,207,654
広報印刷費	0	813,475	0	380,053	474,795	598,749	2,468,270	8,969,572	349,271	広報印刷費	9,318,843
交際費	0	50,242	13,174	0	26,478	277,848	393,137	863,322	115,384	交際費	978,706
会議・会場費	0	55,844	7,800	0	245,676	575,493	674,248	9,778,883	44,882	会議・会場費	9,823,765
消耗品費	29,048	169,249	206	7,400	2,194,219	1,362,960	1,865,269	9,715,647	1,129,546	消耗品費	10,845,193
家賃	0	0	0	0	717,600	0	0	4,677,600	0	家賃	4,677,600
水道光熱費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	水道光熱費	0
保険料	0	90,990	0	0	34,628	0	221,760	352,268	0	保険料	352,268
租税公課	0	0	0	0	0	0	218,200	220,000	14,833,128	租税公課	15,053,128
リース料	0	0	0	0	1,099,008	0	0	3,417,792	18,480	リース料	3,436,272
支払手数料	0	28,145	980	5,191	1,982,943	1,123,665	198,429	5,743,575	347,930	支払手数料	6,091,505
減価償却費	0	132,000	162,000	0	4,788,927	426,540	0	7,267,037	67,361	減価償却費	7,334,398
雑費	0	30,000	0	0	1,034,869	0	67,277	1,201,146	29,805	雑費	1,230,951
支出計	36,968	52,487,037	6,743,197	4,068,785	55,320,503	24,422,198	228,393,013	508,659,611	45,199,184	支出計	553,858,795
収支差額	▲ 36,968	13,067,752	730,019	▲ 198,785	▲ 712,053	▲ 2,848,698	54,760,099	24,399,531	0	収支差額	▲ 6,962,893
21補正予算	0	11,100,000	220,000	0	▲ 11,600,000	400,000	54,770,000	13,660,000	0		▲ 13,000,000
	▲ 36,968	1,967,752	510,019	▲ 198,785	10,887,947	▲ 3,248,698	▲ 9,901	10,739,531	0		6,037,107

## 2021年度 財産目録

特定非営利活動法人 芸術と遊び創造協会

(単位:円)

科 目	金 額	小 計	合 計
<b>【A】 資 産 の 部</b>			
1 流動資産			
現金預金			
手元現金	1,450,052		
みずほ銀行普通預金 ①	73,911,103		
" ②寄附金専用	136,358		
" ③四谷	501,490		
" ④前払	1		
郵便振替口座 ①	3,820,774		
" ②寄附金専用	912,863		
" ③人材育成部用1	168,352		
" ④人材育成部用2	1,138,130		
西武信用金庫 ①	14,245,746		
" ②助成金用	129,739		
PayPay銀行	68,296,696		
" 人材育成部用	156,206		
沖縄海邦銀行	191,000		
定期預金			
みずほ銀行 中野北口支店	6,500,000		
西武信用金庫 東中野支店 ①	5,013,486		
西武信用金庫 東中野支店 ②	50,000,847	226,572,843	
未収金			
徳島県徳島市	55,367,750		
徳島県那賀町	20,275,200		
長野県木曾町	19,983,900		
高松まちづくり株式会社	8,250,000		
その他 49件	39,109,564	142,986,414	
前払費用	295,650	295,650	
仮払金	0	0	
商品・貯蔵品			
棚卸資産	4,141,616		
貯蔵品(切手・印紙など)	108,783	4,250,399	
流動資産合計・・・①		374,105,306	
2 固定資産			
(1) 有形固定資産			
建物付属設備	12,587,894		
工具器具備品	2,008,318		
建物仮勘定	24,987,023	39,583,235	
(2) 無形固定資産			
(3) 投資その他の資産			
出資金	105,000		
敷金	22,687,500		
繰延資産	15,770,662	38,563,162	
固定資産合計・・・②		78,146,397	
<b>【A】 資 産 合 計 ①+②</b>			452,251,703
<b>【B-1】 負 債 の 部</b>			
1 流動負債			
未払金			
(南)オフィスフィールドノート	60,000,000		
Fy design studio	14,300,000		
太田則宏建築事務所	9,303,800		
その他 62件	18,337,659	101,941,459	
前受金			
次年度事業収入	111,000		
次年度年会費	6,005,000	6,116,000	
未払法人税	120,000	120,000	
未払消費税	7,928,300	7,928,300	
預り金			
職員に対する源泉徴収税	0	0	
外注費に対する源泉徴収税	305,709	305,709	
流動負債合計・・・③		116,411,468	
2 固定負債			
長期借入金			
西武信用金庫借入金	143,976,000	143,976,000	
固定負債合計・・・④		143,976,000	
<b>【B-1】 負 債 合 計 ③+④</b>			260,387,468
<b>【B-2】 正 味 財 産 合 計 【A】 - 【B-1】</b>			191,864,235

## 2021年度年間役員名簿

（前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿）

特定非営利活動法人 芸術と遊び創造協会

### 1 確認事項（法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。）

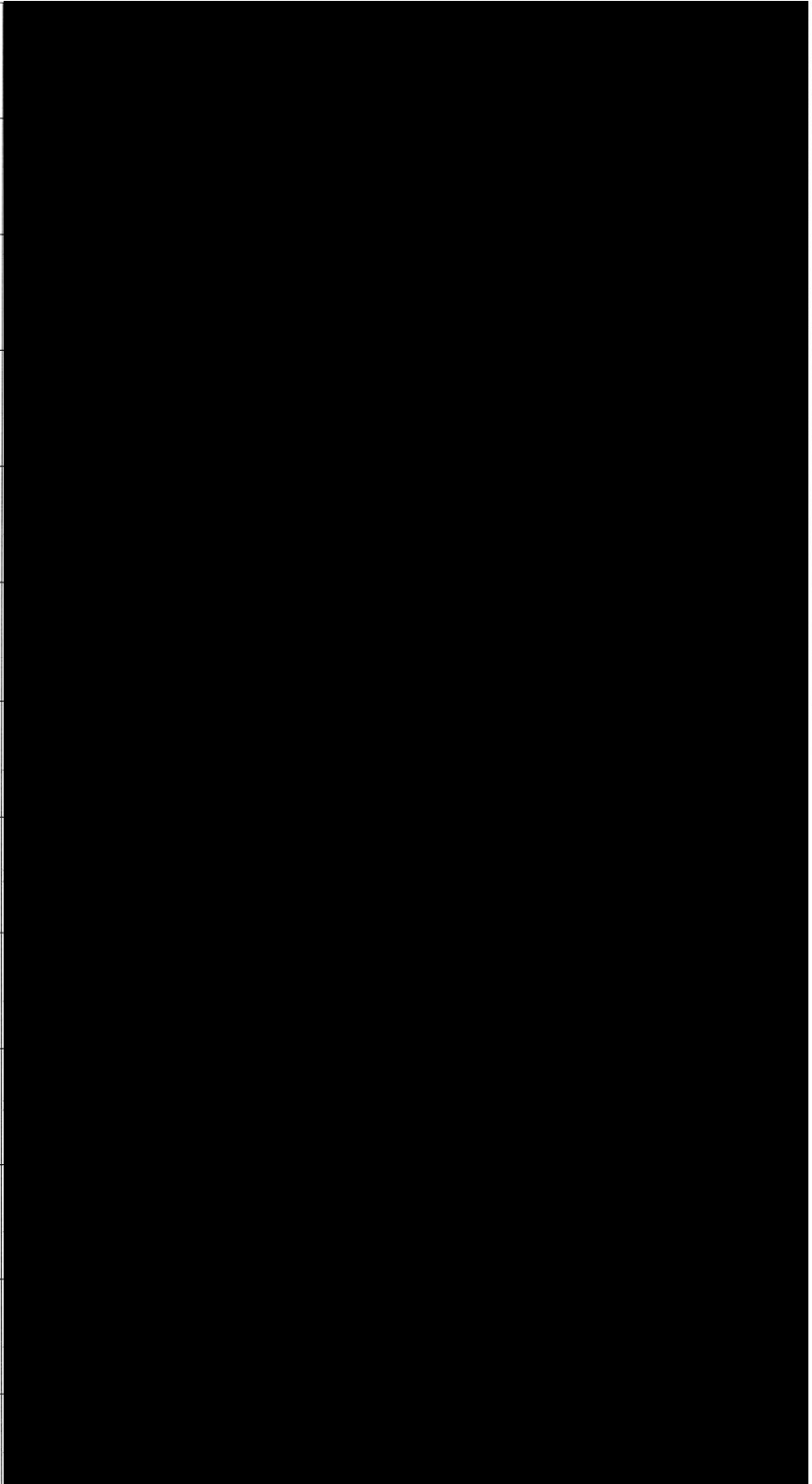
- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。（法第20条関係）  
 各役員について、親族の規定に違反していません。（法第21条関係）

### 2 役員一覧

1	役名 どちらかに○	(フリガナ)		前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名			
1	理事・監事	タダ チヒロ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		多田 千尋			
2	理事・監事	ヨシモト マユミ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		善本 眞弓			
3	理事・監事	ニヘイ ケンジ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		二瓶 健次			
4	理事・監事	ヤマネ マチコ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		山根 眞知子			
5	理事・監事	ババ キヨシ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		馬場 清			
6	理事・監事	イナバ キョウコ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		稲葉 恭子			
7	理事・監事	イシバシ ゼンイチロウ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		石橋 善一郎			
8	理事・監事	カワセ カツヒサ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		川瀬 勝久			
9	理事・監事	アブミ ツトム		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		錠 勉			
10	理事・監事	ヤマグチ トモコ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		山口 智子			
11	理事・監事	モリ ヨウスケ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		森 庸祐			
12	理事・監事	ゴトウ ナオト		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		後藤 直人			
13	理事・監事	ニレイ ミキ		2021年4月1日～2021年8月22日	年 月 日 ～年 月 日
		楡井 美樹			
14	理事・監事	オオタニ タダシ		2021年4月1日～2022年3月31日	年 月 日 ～年 月 日
		大谷 忠			

## 社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人 芸術と遊び創造協会

	氏名	
1	相川 千恵	
2	相澤 まりな	
3	相田 文明	
4	相原 啓子	
5	相原 義幸	
6	葵 華苗	
7	青井 佐市	
8	青木 久仁子	
9	青木 澄枝	
10	青木 美匂子	
11	青木 容子	
12	青木 亮輔	