

## 2020年度 事業報告書

特定非営利活動法人 山友会

## 1. 事業の成果

## 1-1. 中期事業戦略に基づく事業の実施

2017年度に策定した中期事業戦略に基づき、路上生活者など生活困窮状態にある人々や路上生活から地域生活に移行した人々に対して、保健医療援助、給食サービス、宿泊援助、生活相談及び生活支援事業、地域住民とのネットワークづくり事業を実施した。しかし、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、給食サービス事業や地域住民とのネットワークづくり事業が感染防止のために従来どおりに活動を継続することが困難となり事業の縮小や休止を余儀なくされた。2020年度末時点で給食サービス事業において実施してきた給食サービス（事務所来所者への昼食提供）は休止しており、地域住民とのネットワークづくり事業のうち「居場所・生きがいつくりプロジェクト」、「山谷・アート・プロジェクト」は事業を縮小して実施している。

さらに、今期が中期事業戦略の最終年度であることから、同戦略の成果指標に基づき達成状況の評価を行う予定であったが、同じく新型コロナウイルス感染拡大の影響によりボランティアの参加を中止・制限したことで活動に従事するスタッフの負担が増加したことから、今期中の実施は見合わせ、来期以降に実施することとした。

なお、山谷地域の課題解決のために行政と協働で実施している事業は継続して実施してきた。（居宅生活移行支援事業※、長期路上生活者支援事業、社会的きずなづくり支援事業）

※社会福祉法及び生活保護法の改正に伴い、宿泊サービス事業「山友荘」が日常生活支援住居施設に認定されたことから、2020年9月30日で居宅生活移行支援事業は終了。

## 1-2. 安定的な事業運営に向けた人的・金銭的資源の調達

中期事業戦略に基づき実施される事業に必要な人的・金銭的資源を効果的に調達することをねらいに、2017年度に策定した「中期資源調達計画」において取りまとめた資源調達の取り組みを本格的に実施する予定であったが、新型コロナウイルス感染拡大の影響によりボランティアの参加を中止・制限したことで活動に従事するスタッフの負担が増加したことから、今期中の実施は見合わせ、来期以降に実施することとした。

## 1-3. 新型コロナウイルス感染拡大による社会・経済状況の変化への対応

## ■ 新型コロナウイルス感染拡大の影響により生活困窮状態に至った人々への支援

新型コロナウイルス感染拡大の影響により経済状況の悪化による失業などのために生活困窮状態に至った人々に対して、無料診療の実施や生活相談及び地域生活移行後の生活支援、緊急一時宿泊などの支援を実施してきた。それに伴って、緊急一時宿泊の実績は大幅に増加している。（2019年度 延べ76人 →2020年度 延べ361人）

## 1-4. 災害時の備え

### ■ 山谷地域の災害対策への貢献

2019年10月に台風19号（令和元年東日本台風）が通過した際、活動地域周辺において路上生活者が避難所での受け入れを拒否される事案が発生したことによって、地域の災害対策や社会的に孤立した人々との共生を目指す上での課題が露呈された。また、災害という非常時においては、ライフラインの損害をはじめとする物的被害のほか人的被害などの甚大な被害が想像される一方で、路上生活者をはじめ地域社会から孤立した状況に置かれた人々が、それぞれに必要な医療やケアを享受できなくなるだけでなく、地域コミュニティを基盤に提供される災害援助が届かない状況に置かれることが危惧される。

2020年10月には、風水害などの自然災害時の路上生活者への災害状況や避難施設等の周知、避難受け入れなどを内容として、東京都台東区と災害時における路上生活者避難支援に関する協定を締結した。また、台東区のみならず山谷地域を中心として生活支援・居住支援を行うNPO、訪問看護・介護事業所、医療機関、地域包括支援センターから構成される「山谷・地域ケア連携をすすめる会」※においても、風水害や大規模地震をはじめとする自然災害時の路上生活者や山谷地域の簡易宿泊所で暮らす人々の支援について意見交換を行い、地域の災害対策への貢献を図ってきた。

※山友会は事務局団体として参加している。

### ■ 災害時の事業継続計画の策定

山友会の活動の受益者は災害時においても、健康面・生活面などに支援が必要な人々であることから、大地震等の自然災害、感染症の蔓延など突発的な活動運営環境の変化など不測の事態が発生しても、受益者にとって最低限必要とされる事業を中断させない、もしくは中断したとしても可能な限り短期間で復旧させることが重要である。

自然災害時の事業継続についての検討までは至らなかったが、新型コロナウイルス感染拡大に備えて、2020年5月に感染対策委員会を設置し日常の感染防止対策をはじめ、活動の受益者やスタッフ・ボランティアに感染者が発生した場合においても感染拡大を防ぎ事業を継続していくための対応についてとりまとめた。（2020年度末時点で31回開催）

今後、感染対策委員会においてとりまとめた事業継続の在り方を踏まえて、自然災害時の事業継続について検討をすすめていく予定である。

## 1-5. 広報活動

山谷地域が抱えてきたホームレス問題、貧困問題をはじめとする社会的孤立に伴う問題への社会的関心を高め、問題解決に向けた市民参加を促進するために、活動を通して得られた知見及びその関連情報について、マスメディアや自媒体（ウェブサイト、ブログ、ソーシャルメディアなど）を通して情報発信を行ってきた。

2020年度中はweb媒体に5件、新聞に3件、雑誌に3件の掲載があり、2件のラジオ番組に出演した。（合計13件）

2 事業の実施に関する事項

(1) 特定非営利活動に係る事業

(事業費の総費用【 55,353 】千円)

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	事業費の金額(千円)	
無料診療・地域保健事業	・無料診療所の運営 ・無料診療の実施	毎週月～金 第3・第4 土 10:30～ 14:30	山友会 クリニック	17名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 2,037人	5,991
給食サービス事業	・炊き出しの実施 (週1回)	毎週木 13:00～ 16:00	山友会 事務所近 郊	16名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 3,354人	3,196
	・路上生活者への弁当 配布(上野アウトリー チ)	月2回 金曜日 18:30～ 20:30	山友会 事務所近 郊	7名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 395人	
緊急一時宿泊事業	・緊急一時宿泊 (近隣宿泊施設な ど)	無休	近隣の ビジネス ホテル等 の宿泊施 設	3名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人のうち、病気などのために一時的に宿所が必要な人	延べ 361人	1,047
居住支援事業	・日常生活支援住居施設「山友荘」の運営	無休	山友荘	15名	病気・障害や要介護状態のために単身生活が困難・もしくは単身生活に不安を感じている低所得者	16名	33,351
生活相談・地域生活支援事業	・生活相談 ・生活支援 ・日用品の提供	毎週月～金 第3・第4 土 10:30～ 14:30	山友会 事務所	7名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人	延べ 6,819人	10,275
	・ホームレス状態にあった方がアパートや簡易宿所等での地域生活に移られた後の地域生活サポート(見守り、関係機関との連絡調整、緊急時対応等)	毎週月～金 第3・第4 土 10:30～ 14:30	山友会 事務所	9名	主に路上生活から地域生活に移行した者	197人	
	・アウトリーチ(安否確認、生活相談・健康相談につなげるための訪問)	毎週水・木 14:00～ 15:00 金曜日 (月2回) 18:30～ 20:30	山友会 事務所 近郊	11名	主に路上生活者など生活困窮状態にある人、山友会事務所近隣の簡易宿泊所宿泊者	延べ 2,039人	

	・路上生活者への医療従事者を伴う巡回相談 ※委託事業	木または金 18:00～ 21:00 (月2回) 火 午後 (月2回)	山友会 事務所 近郊	9名	主に路上生活状態にある人	延べ 931人	
	・社会的きずなづくり支援事業(社会的きずなが希薄な独居生活者へ訪問し、生活相談員が常駐する居場所への参加を通じて、地域生活への移行を促す) ※委託事業	毎週月～金 10:30～ 16:00	山友会 事務所近 郊	3名	山友会事務所近隣の簡易宿泊所宿泊者	35人	
地域とのつながりづくり事業	・居場所・生きがいをづくりプロジェクトの運営(ミーティング開催、人形作り、菜園運営、DVD鑑賞会開催)	毎週月～土 10:30～ 16:00	山友会事 務所及び その近隣	5名	主に路上生活から地域生活に移行した者	延べ 76人	976
	・山谷・アート・プロジェクト(身の回りのことや暮らしている街を写真で記録する)	毎週月～土 10:30～ 16:00	山友会事 務所及び その近隣	3名	主に路上生活から地域生活に移行した者	7人	204
	・共同墓地の維持/管理	無休	光照院	4名	共同墓地納骨者	6人	309
社会的包摂を推進するための普及・啓発事業	・ホームレス問題、貧困問題をはじめとする社会的孤立に伴う問題について冊子やホームページを用いて情報発信	毎週月～金 9:30～16:30	山友会事 務所	2名	ホームレス問題、貧困問題をはじめとする社会的孤立に伴う問題に関心のある人 ※メールマガジン登録者数 1,033人 ※山友会白書2019発行部数5,500部	6,533人	0

(2) その他の事業

(事業費の総費用【 】千円)

定款に記載された事業名	事業内容	日時	場所	従事者人数	事業費(千円)
なし					

# 活動計算書

【税込】(単位:円)

特定非営利活動法人 山友会

自 2020年 4月 1日 至 2021年 3月31日

<b>【経常収益】</b>			
<b>【受取会費】</b>			
正会員受取会費		120,000	
<b>【受取寄付金】</b>			
受取寄付金	38,219,100		
銀行振込	(7,615,331)		
郵便振替	(20,212,640)		
現金	(2,956,829)		
クレジット	(5,197,000)		
口座振替	(2,211,000)		
携帯募金	(26,300)	38,219,100	
<b>【受取助成金等】</b>			
受取補助金		531,000	
<b>【事業収益】</b>			
自主事業収益 (山友荘)	20,146,850		
受託事業収益	15,345,250		
居住生活移行支援事業	(2,100,000)		
路上生活者巡回相談事業	(7,347,000)		
社会的きずなづくり支援事業	(2,253,350)		
日常生活支援住居施設事業	(3,644,900)	35,492,100	
<b>【その他収益】</b>			
受取利息	234		
雑収益	1,743,079		
謝金	(267,000)		
その他	(1,476,079)	1,743,313	
経常収益計			76,105,513
<b>【経常費用】</b>			
<b>【事業費】</b>			
(人件費)			
給料手当(事業)	13,651,179		
臨時雇賃金(事業)	17,025,348		
通勤費(事業)	1,273,076		
福利厚生費(事業)	711,034		
人件費計	32,660,637		
(その他経費)			
印刷製本費(事業)	198,860		
新聞図書費(事業)	44,400		
会議費(事業)	11,316		
広告宣伝費(事業)	330,000		
旅費交通費(事業)	198,780		
車両費(事業)	206,956		
通信運搬費(事業)	1,098,430		
消耗品費(事業)	2,700,011		
医療援助費(事業)	1,062,994		
宿泊援助費(事業)	869,250		
その他援助費(事業)	672,080		
修繕費(事業)	739,690		
食料費(事業)	6,301,196		
水道光熱費(事業)	2,257,390		
地代家賃(事業)	4,500,000		
減価償却費(事業)	1,065,901		
保険料(事業)	174,480		
租税公課(事業)	77,750		
支払手数料(事業)	170,380		
雑費(事業)	12,530		
その他経費計	22,692,394		
事業費計		55,353,031	
<b>【管理費】</b>			
(人件費)			
給料手当	2,973,034		
臨時雇賃金	1,696,839		
法定福利費	3,222,710		
通勤費	211,568		
福利厚生費	92,179		
人件費計	8,196,330		
(その他経費)			
印刷製本費	10,206		
会議費	11,500		
研修費	26,600		
旅費交通費	2,650		
車両費	1,200		
通信運搬費	671,277		
消耗品費	242,214		
修繕費	112,130		
保管料	16,181		
減価償却費	18,550		
保険料	122,610		
諸会費	10,000		
リース料	628,560		
租税公課	702,300		
支払手数料	1,306,759		
その他経費計	3,882,737		
管理費計		12,079,067	
経常費用計			67,432,098
当期経常増減額			8,673,415
<b>【経常外収益】</b>			
経常外収益計			0
<b>【経常外費用】</b>			
経常外費用計			0
税引前当期正味財産増減額			8,673,415
当期正味財産増減額			8,673,415
前期繰越正味財産額			127,946,373
次期繰越正味財産額			136,619,788

# 貸借対照表

特定非営利活動法人 山友会  
全事業所

[税込] (単位: 円)  
2021年 3月31日 現在

資 産 の 部		負 債 の 部	
科 目	金 額	科 目	金 額
【流動資産】		【流動負債】	
(現金・預金)		預り金	109,933
現金	174,640	流動負債合計	109,933
当座預金	73,947,233	<b>負債合計</b>	<b>109,933</b>
普通預金	44,423,438	<b>正味財産の部</b>	
現金・預金計	118,545,311	前期繰越正味財産	127,946,373
流動資産合計	118,545,311	当期正味財産増減額	8,673,415
【固定資産】		<b>正味財産合計</b>	<b>136,619,788</b>
(有形固定資産)			
土地	9,536,629		
建物	7,271,485		
建物付属設備	147,662		
構築物	1,116,000		
車両運搬具	1		
什器備品	3		
有形固定資産計	18,071,780		
(投資その他の資産)			
差入保証金	12,630		
敷金	100,000		
投資その他の資産計	112,630		
固定資産合計	18,184,410		
<b>資産合計</b>	<b>136,729,721</b>	<b>負債及び正味財産合計</b>	<b>136,729,721</b>

## 財務諸表の注記

特定非営利活動法人 山友会

2021年 3月31日 現在

---

### 【重要な会計方針】

財務諸表の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日 2017年12月12日最終改正 NPO法人会計基準協議会）によっています。

#### (1). 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産：旧定額法及び定額法

#### (2). 消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は、税込方式によっています。

### 【事業費の内訳】

事業費の区分は、別紙を参照してください。

### 【固定資産の増減内訳】

別紙 固定資産台帳を参照してください。

# 事業費の内訳（別紙）

特定非営利活動法人 山友会

2021年 3月31日 現在

(1/2)

[税込] (単位:円)

科目	無料診療・地域保健事業	給食サービス事業	緊急一時宿泊事業	居住支援事業 (山友荘)	生活相談・地域生活支援事業
(人件費)					
給料 手当(事業)	1,342,665	390,000		6,344,206	4,794,308
臨時雇賃金(事業)	2,679,619	1,462,236		10,380,876	2,476,227
通勤費(事業)	257,540	94,520		742,243	178,773
福利厚生費(事業)	88,000	58,440		256,366	308,228
人件費計	4,367,824	2,005,196	0	17,723,691	7,757,536
(その他経費)					
印刷製本費(事業)	24,860	24,857	24,858	24,857	24,857
新聞図書費(事業)					44,400
会議費(事業)					2,396
広告宣伝費(事業)	41,250	41,250	41,250	41,250	41,250
旅費交通費(事業)	3,340	82,990		69,670	42,780
車両費(事業)		100		400	206,456
通信運搬費(事業)	101,925	115,912	101,923	279,946	192,958
消耗品費(事業)	129,116	100,653	9,944	2,316,977	77,274
医療援助費(事業)	1,052,994			10,000	
宿泊援助費(事業)			869,250		
その他援助費(事業)					672,080
修繕費(事業)	250,000	94,200		138,490	257,000
食材費(事業)		279,869		6,021,327	
水道光熱費(事業)		414,435		1,764,217	78,738
地代家賃(事業)				4,200,000	300,000
減価償却費(事業)	18,551	37,101		590,625	419,624
保険料(事業)				93,600	80,880
租税公課(事業)				3,750	74,000
支払手数料(事業)	1,320	220		70,280	2,860
雑費(事業)				2,530	
その他経費計	1,623,356	1,191,587	1,047,225	15,627,919	2,517,553
合計	5,991,180	3,196,783	1,047,225	33,351,610	10,275,089

(2/2)

[税込] (単位:円)

科目	医療所・生きがいづくりプロジェクト	山谷・アート・プロジェクト	共同墓地の維持・管理	普及・啓発事業	(区分不明)	合計
(人件費)						
給料 手当(事業)	780,000					13,651,179
臨時雇賃金(事業)		26,390				17,025,348
通勤費(事業)						1,273,076
福利厚生費(事業)						711,034
人件費計	780,000	26,390	0	0	0	32,660,637
(その他経費)						
印刷製本費(事業)	24,857	24,857	24,857			198,860
新聞図書費(事業)						44,400
会議費(事業)	6,940		1,980			11,316
広告宣伝費(事業)	41,250	41,250	41,250			330,000
旅費交通費(事業)						198,780
車両費(事業)						206,956
通信運搬費(事業)	101,922	101,922	101,922			1,098,430
消耗品費(事業)	21,956	9,943	34,148			2,700,011
医療援助費(事業)						1,062,994
宿泊援助費(事業)						869,250
その他援助費(事業)						672,080
修繕費(事業)						739,690
食材費(事業)						6,301,196
水道光熱費(事業)						2,257,390
地代家賃(事業)						4,500,000
減価償却費(事業)						1,065,901
保険料(事業)						174,480
租税公課(事業)						77,750
支払手数料(事業)				95,700		170,380
雑費(事業)				10,000		12,530
その他経費計	196,925	177,972	309,857	0	0	22,692,394
合計	976,925	204,362	309,857	0	0	55,353,031



# 財 産 目 録

特定非営利活動法人 山友会  
全事業所

[税込] (単位: 円)  
2021年 3月31日 現在

## 《資産の部》

### 【流動資産】

(現金・預金)

現 金	174,640
当座 預金	73,947,233
普通 預金	44,423,438
現金・預金 計	<u>118,545,311</u>

流動資産合計

118,545,311

### 【固定資産】

(有形固定資産)

土 地	9,536,629
建 物	7,271,485
建物付属設備	147,662
構 築 物	1,116,000
車両運搬具	1
什器 備品	3
有形固定資産 計	<u>18,071,780</u>

有形固定資産 計

18,071,780

(投資その他の資産)

差入保証金	12,630
敷 金	100,000
投資その他の資産 計	<u>112,630</u>

投資その他の資産 計

112,630

固定資産合計

18,184,410

資産合計

136,729,721

## 《負債の部》

### 【流動負債】

預 り 金

109,933

流動負債合計

109,933

負債合計

109,933

正味財産

136,619,788

資産No. 名 称	期末数量	供用年月日	取 得 価 額	償却方法	耐用年数	保 証 率 償 却 率	月 数	償 却 保 証 額 調 整 前 償 却 額	改 定 取 得 価 額 期 首 帳 簿 価 額	期 中 増 加 額	期 中 減 少 額	償 却 実 施 額	期 末 帳 簿 価 額
1- 1 3F事務所改装	1	平 11・7・1	117,526	旧定額法	10		12		1	..	..		1
1- 2 本部改装工事	1	平 11・12・1	1,800,000	旧定額法	10		12		1	..	..		1
1- 3 別館改装工事 事業活動	1	平 16・10・1	959,144	旧定額法 5年平均	10		12		9,593	..	..	9,591	2
1- 4 山友荘内装工事 事業活動	1	平 21・4・5	20,224,900	定額法	10	0.100	12		1	..	..		1
1- 5 山友荘スプリングラー工事	1	平 25・7・24	4,725,000	定額法	8	0.125	12		738,282	..	..	590,625	147,657
建物付属設備計			27,826,570						747,878			600,216	147,662
2- 1 3Fエアコン 事業活動	1	平 10・11・1	667,926	旧定額法	6		12		1	..	..		1
2- 3 3Fエアコン	1	平 12・8・1	299,775	旧定額法	6		12		1	..	..		1
2- 4 リフト修理 事業活動	1	平 13・5・1	255,000	旧定額法	6		12		1	..	..		1
工具器具及び備品計			1,222,701						3				3
3- 2 トヨタ ノア 事業活動	台 1	平 30・6・13	1,299,996	定額法	2	0.500	12		108,333	..	..	108,332	1
車両運搬具計			1,299,996						108,333			108,332	1
4- 1 建物 本館	1	平 19・3・30	4,580,377	旧定額法	37	0.027	12		3,133,438	..	..	111,303	3,022,135
4- 2 建物増築 本館横	1	平 25・7・22	6,300,000	定額法	24	0.042	12		4,513,950	..	..	264,600	4,249,350
建物計			10,880,377						7,647,388			375,903	7,271,485
有形固定資産合計			41,229,644						8,503,602			1,084,451	7,419,151

元書類收受日 令和3年6月21日

差替書類收受日 令和4年6月15日

事業報告用

## 2020年度年間役員名簿

(前事業年度において役員であったことがある全員の氏名及び住所又は居所並びにこれらの者についての前事業年度における報酬の有無を記載した名簿)

特定非営利活動法人 山友会

## 1 確認事項(法第20条及び第21条を確認の上、チェックを入れてください。)

- 以下の役員には、欠格事由者が含まれません。(法第20条関係)
- 各役員について、親族の規定に違反していません。(法第21条関係)

## 2 役員一覧

	役名 どちらかに○	(フリガナ)	前事業年度内の 就任期間	報酬を受けた期間 (該当者のみに記入)
		氏名		
1	○ 理事 監事	オオワキ カツヤ	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		大脇 甲哉		
2	○ 理事 監事	ルボ・ジャン	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		ルボ・ジャン		
3	○ 理事・監事	タカギ イエコ	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		高木 五榮子		
4	○ 理事・監事	ゴカン カズヒロ	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		後閑 一博		
5	○ 理事 監事	ジョン・ナルト・デービス	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		ジョン・ナルト・デービス		
6	○ 理事・監事	ゴトウ ヒロシ	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		後藤 広史		
7	○ 理事・監事	ソノベ フジオ	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		菌部 富士夫		
8	○ 理事 監事	ユイ カズノリ	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		油井 和徳		
9	○ 理事 監事	イシマツ シンイチ	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		石松 伸一		
10	○ 理事 監事	カサキ ケンイチ	2020年4月1日 ～ 2021年3月31日	年 月 日 ～ 年 月 日
		河崎 健一郎		

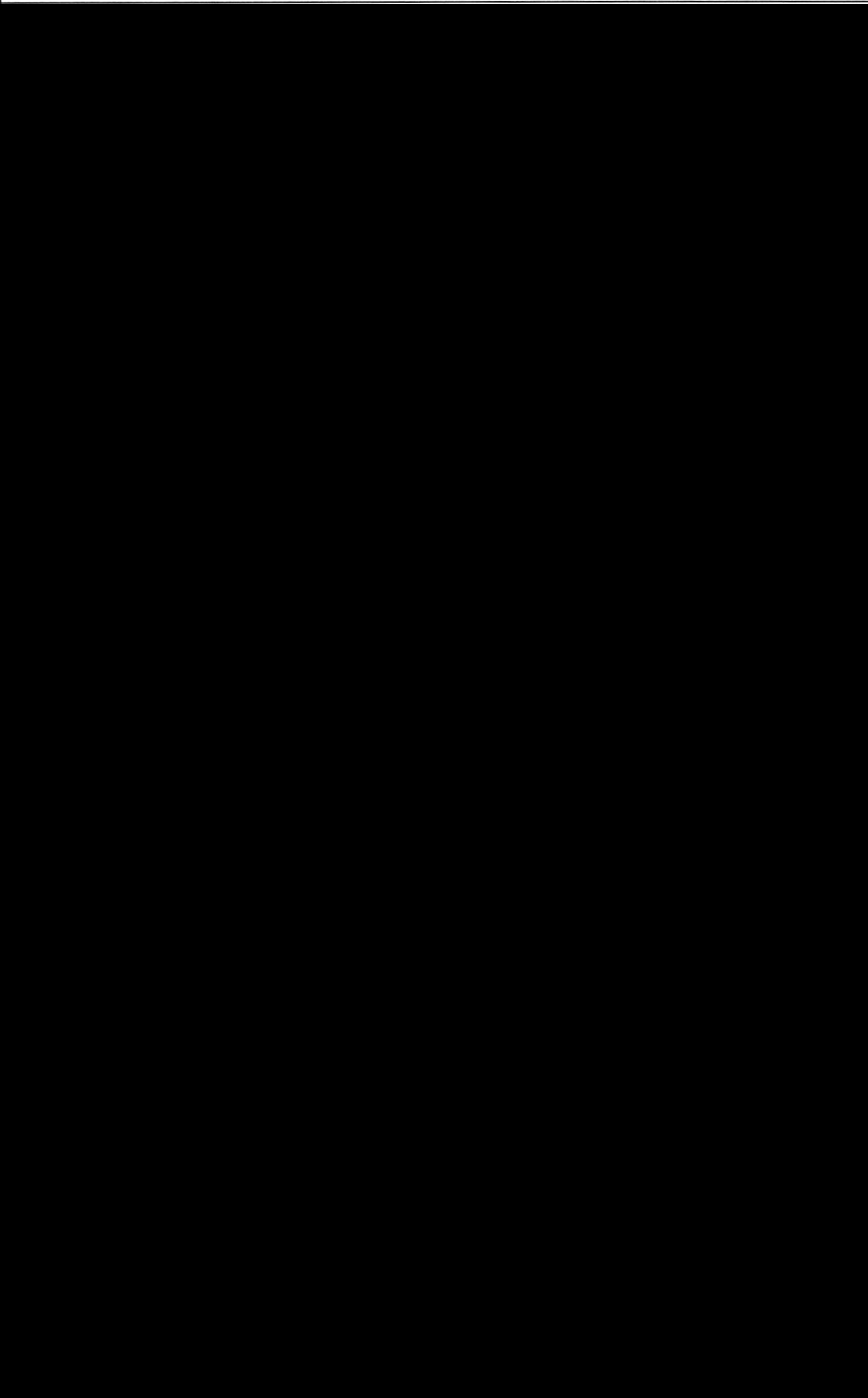
事業報告用

11	理事 監事 (理事)	ヨシミズ ガクゲン		2020年4月1日	年 月 日
		吉水 岳彦		2021年3月31日	年 月 日
12	理事・監事 (理事・監事)	カワイ ユキノブ		2020年4月1日	年 月 日
		河井 通修		2021年3月31日	年 月 日

元書類收受日 令和 3年6月21日  
 差替書類收受日 令和 4年6月15日

### 社員名簿（社員のうち10人以上の者の名簿）

特定非営利活動法人 山友会

	氏名	住所又は居所
1	ルボ・ジャン	
2	油井 和徳	
3	菌部 富士夫	
4	後藤 勝	
5	松岡 佳美	
6	高木 真奈美	
7	伊藤 圭子	
8	荒井 ユリヤ	
9	ファビオラ・ゴメス	
10	石井 秀人	
11	天方 万里子	
12		