書式第１２号（法第２８条関係）

２０１９年度事業報告書

２０１９年4月1日から２０２０年3月３１日

特定非営利活動法人　やまぼうし

1、今年度の特徴的な法人経営をめぐる状況

１、２０１９年度は、やまぼうしの経営改善３か年計画の仕上げの年でした。この間、各事業所の皆様には、厳しい選択をお願いし、新たな事業体制への移行をすすめることができました。その結果、法人経営の健全化に向けて重点事業見直しとしてきた事業部門の廃止と縮小に踏み切りました。しかし、今年度末決算では、依然収支は赤字となっています。法人全体としての黒字化のためには、新年度からの更なる事業見直しが求められています。

２、また、誰もが予測出来なかった新型コロナウイルス禍の襲来は、やまぼうしの事業と利用者・スタッフの命を脅かす事態を招いています。さらに、公共施設の閉鎖にともなう事業収入の大幅減は法人経営を直撃しています。この間、この危機を回避するために、全事業所一体の取り組みで、法人内の集団感染を防止出来たことは幸いでした。しかし、まだまだ、終息するには時間を要します。これからは、従来の暮らしと仕事に戻ることではなく、新たなコロナとも共生していく時代を迎え、法人事業の経営形態を「危機の長期化に対応できる態勢づくり」が大きな課題となってきています。

３、そうした状況下にあって、やまぼうしの事業展開の基本的スタンスの明確化が求められてきました。やまぼうしは、２００１年の創設当初から、基本理念としてきた「自然と人の共生」「小規模分散型の事業連携」「誰もが安心して暮らせるまちづくり」を基本目標としてきました。さらに、２０１０年からは、「農福連携」と「スローワールドのネットワーク事業」の構築に力をそそいできました。こうした法人独自の事業展開は、今後のやまぼうしの新たな事業展開をすすめる基盤となることを再認識出来た１年といえます。

その一方、事業規模や事業分野の拡大で、ＮＰＯ法人では、国内で最大級の法人となりました。かねてより検討してきた、事業規模の適性化と事業マネージメント体制の強化が急務となっています。

2、2019年度　やまぼうし経営基盤強化計画にどう取り組んできたか

１、経営基盤強化計画は、２つの柱で構成し、取り組みました。

１）当面する経営危機を克服するために、事業体制の再編の基本方針を定め、２０１９年度の経営収支改善策を確定する。

２）２０１８年度に策定した中長期的な「やまぼうしの組織目標」の実現に向けた組織運営体制の強化策を確定する。

２、事業体制再編の基本方針と重点課題をしぼり取り組みました。

法人事業の事業規模の適性化を図り、持続可能な法人事業体制に移行するために、不採算部門については、２０１９年度中に事業の再編を行い、２０２０年度からの新体制への移行を準備してきました。

１）就労支援援事業部門での多機能型事業所れんげの事業再編

ア、就労移行支援事業所のカフェ部門の経営分離とれんげの平山台への移転統合

イ、就労移行支援事業所の定員を２２名から１０名に縮小。企業実習・施設外就労、明星大のスターショップス・カフェの販売活動への参加。

※れんげのカフェ事業切り離しによる固定経費（賃借料・人件費）の圧縮。

利用者の定員の切り下げによる、福祉収入減には、支援スタッフの人員減で対応し、総体として人件費比率の改善を図る。

ウ、就労継続支援Ａ型「ディーセント・ワーク平山台」と就労継続支援Ｂ型「やまぼうし平山台」とを再編統合する。

エ、多機能型事業所は、就労移行支援事業所「れんげ」と就労継続支援Ｂ型「やまぼうし平山台」の２事業所で構成する。

２）新たな就労継続支援Ｂ型「やまぼうし平山台」の新事業体制への移行プログラムを実施

ア、現行の平山台の就労支援の主力となっている「弁当とパン製造」の２６０食の生産ラインを基本半数まで減産し、食材原価率・消費税のアップによる就労会計の利益率を改善する。通所事業所・グループホームの配食と一部企業への配食は継続する。

イ、弁当・パンの減産による仕事を食材加工分野に振り替える。メインの食材として地元の豆腐屋で産廃扱いされている「おから」を地元企業と連携して「乾燥おから」「おからパウダー」の製造にシフトする。２０１９年度は試作・商品開発。２０２０年度から本格稼働できる体制に入る準備を進める。

ウ、就労継続支援Ａ型で雇用されていた利用者については、（１）企業就労を希望する人には今年度内での企業就労に向けた個別の支援活動を丁寧に進める。（２）平山台を継続利用希望される人には、新たなキッチン・加工業務、施設外就労業務の選択をしていただき、現行の工賃レベルの維持ができるよう努める。スターショップス・エイコーンカフェの事業継続についてそれぞれの職場と大学との協議を積み上げていく。全体的な新業務体制への切り替えは、２０２０年度からとなります。

3、《「共生・共創のまちづくり」に向けて、「やまぼうし」のミッションと課題》を明示してチャレンジしてきました。

１、《共生・共創のまちづくりの推進の課題～市民自治を基本にした「暮らしと仕事」の価値創造》

① 先駆的・開拓的事業にチャレンジし、「ソーシャル・チェンジ」を目指した事業マネージメント

② 多機能事業拠点の地域分散配置～「コミュニティ活性化事業の拠点」として多面的活用

③ 施設的ケアから脱却できる地域居住の場を確保～「小地域での共生型居住とトータルなサポート」

④ スローワールド事業ネットワークの推進～「循環型スローライフ＆ワーク・芸術文化事業の拡充」

⑤ ソーシャル・ビジネスの重層的な展開～「地域課題解決のためのテーマ型プラットホームの形成」

今年度から開始した　やまぼうしの新たなミッションとして掲げた《共生・共創のまちづくり》に向けた取り組みを推進するために多くの市民との協働により「ＭＥ－ＴＨＡ－ＳＨＩの会」を立ち上げ、この会を母体に、着実に新たなプラット・ホームの形成に取り組んできました。その成果として、鈴木牧場や地域の地産・地消の団体、環境保護団体、労働者協同組合等がやまぼうしの提唱に賛同していただき「一般社団法人　ソーシャルファーム　ミレットロード」が立ち上がり、２０２０年度から本格的な事業を開始します。やまぼうしが、この１０年間取り組んできた「スローワールド事業」を軸に各地の事業者・団体とのコラボの蓄積を粘り強く取り組んできたことがようやく実を結んだといえます。また、２０１７年に法人の定款を改訂し、従来の北海道を含む広域連携を見直し、多摩地区を中心とした「ローカルネットワーク」の形成を目指してきました。

やまぼうしは、自らの事業の経営基盤を堅実に固めるとともに、迫りくる大規模災害等の危機に立ち向かっていける事業体制づくりを急がなければなりません。その意味でも『平時の備え』が大切です。「ソーシャルファーム　ミレットロード」との重層的なネットワークを構築していくことの意義と重要性をやまぼうし全体で共通認識を図っていくことが求められています。

4、「改善3か年計画（2017～2019年）」の成果と新たな事業ネットワークへの取組み

１）法人内事業連携を促進する「事業所のブロック化」と「課題別プロジェクト」の推進について
「やまぼうしホーム事業部」は、ユニット責任者会議の定例開催が定着し、援助困難事例や災害時対応、慢性的な世話人不足への人材確保とローテーションの応援体制強化に取り組んできています。一昨年新規開所した「めぶき」ユニットへの応援体制と通所先のおちかわ屋と緊密な連携により、利用者の暮らしの安定化ができてきています。

２）「スローワールド事業部」は各多機能型事業所毎の福祉会計と就労会計の収支改善に取り組み改善が進んできています。とりわけ多機能型事業所れんげについては、①就労移行れんげの平山台への移転統合に７月に踏み切り、カフェ部門「れんげ」は法人経営から分離独立し、新たにコミュニティ・カフェ「レテラ」として独自の経営モデルを追求していただくことで合意し、新営業体制に移

行しています。就労移行支援事業は、平山台をベースに継続しています。「ディーセント・ワーク平山台」（就労継続支援Ａ型）は、「やまぼうし平山台」（就労継続支援Ｂ型）に統合する苦渋の選択をいたしました。

３）「やまぼうしサポートセンター」は、ホームヘルプ・ガイドヘルパーの確保・育成を軸に各事業部と連携してきています。「課題別プロジェクト」では、くらしごとの就労支援困難者やいわゆる「多問題家族」の方の相談支援に、グループホームやサテライト支援の連携を積み上げています。２０１８年１０月、就労定着支援事業所「ワークテラス・やまぼうし」を開設しました。

5、関連法人や企業とのコラボレーションの拡充（地域の資源を生かした仕事おこし）について

市民協働団体「めざしの会」の立ち上げに参画し、日野市商工会の「空き店舗活用事業」や、明星大学等の連携による演劇会の上演、新たな「発達障害者の就労支援事業の商工会との連携」に取り組んできました。

さらに、協同組合（ワーカーズコープ・パルシステム・生活クラブ）等と仕事おこしの協議・連携作業を重ね「ソーシャルファーム」（社会的企業）を目標とした新たなプラットホーム（ミレット・ロード）を立ち上げることができました。日野市が新設したクリーンセンタープラスチック類手選別ラインへの就労支援事業と東京都多摩障害者スポーツセンター内カフェ事業への参画を昨年度より準備してきました。

この間の経営改善計画では、やまぼうし単独での事業規模の拡大はしないことを基本方針としてきました。

それと同時に、やまぼうしの就労系事業所からの就労支援（施設外実習や施設外就労など）やとセントラルキッチンの弁当パン・加工食材の販路拡大を一般社団法人「ソーシャルファーム　ミレットロード」等との事業事業連携により追求していくこととしました。

6、市民のライフ&ワークと生物多様性を大切にするまちづくりについて

１）重度障害者も含むディーセントワークに取り組んできましたが、就労継続Ａ型「ディーセント・ワーク平山台」は、就労継続Ｂ型事業に統合して事業継続することとなりました。

その結果、２０２０年４月より多機能型事業所「れんげ」の事業運営体制を変更しました。

ア、就労継続支援Ａ型を廃止し、東京都立大学エイコーンカフェを「従たる事業所」より「就労継続支援Ｂ型」の出張所に変更しました。

イ、明星大スターショップスを就労継続支援Ａ型から就労移行支援事業所れんげの出張所に変更しました。

ウ、多機能型事業所れんげの定員を、現行の多機能全体の定員５３名（移行１５名、就労継続支援Ａ型２３名、就労Ｂ型１５名）を、新体制では多機能全体で４０名（移行１０名、就労Ｂ型３０名）に定員縮小しました。

２）高齢期を迎えても安心して暮らせる「共生型事業拠点とまちづくり」

「多摩平地区」「平山台地区」「高幡台地区」を重点地区として、日野市の地域福祉計画・障害者計画と連携して「共生型事業拠点」の構築に向けた取り組みについての提言や協議を行ってきました。今期新たな関連施策がそれぞれの地区で展開される予定でしたが、協議が難航し多摩療護園とともに継続検討を進めてきましたが、都の独自助成のアップを実現することが課題です。

３）関東自給圏ネットワーク（「ＦＥＣ」・・フード・エネルギー・ケア）の結成に参加し、生物多様性を大切にする交流促進事業を開始してきました。**関東自給圏サミット2019**（１１/２３～２４・於小田原）は大成功を収めました。今後も山梨・三多摩地区を中心に取り組み、**「SDGsのまちづくり」**がキーワードとしたネットワークの基盤づくりが出来てきました。

４）東京都は、全国に先駆け、画期的な　「ソーシャル・ファーム設置促進条例」を制定し、都独自の助成予算を計上しました！（２０１９年１２月）　そして、２０２０年5月１５日には、ソーシャルファーム認証基準と支援に関する指針（案）が公表されました。この間、東京都産業労働局の担当窓口と協議を重ね、やまぼうしが参画している『ソーシャルファーム　ミレットロード』に強い関心を示していただいています。この分野での都の独自助成を受けられるかどうかが注目されます。、ＮＰＯ法人やまぼうしとは別の事業体として、「一般社団法人ソーシャルファームミレットロード」を立ち上げ、やまぼうしとの事業連携を進める準備が大きく進展してきたとことは、特筆すべき前進です。

7、組織理念の実現に向け、新たな組織設計による事業経営体制に切り替えました。

新たな組織設計による事業経営体制

法人内事業連携を促進する「事業所のブロック化」に事業体制の再編を進めました。

その結果、次の様な 新たな やまぼうしの組織体制に再編移行しました。

本部

《 3事業部体制（18事業所） 9事業所＋2出張所、 5ユニット＋3サテライト》

1、やまぼうしサポート事業部

ヘルパーステーション ①「みずぐるま」

日野市障害者生活・就労支援事業 ②「くらしごと」

就労定着支援事業 ③「ワークテラス・やまぼうし」

2、やまぼうしスローワールド事業部

多機能型事業所A ④ 就労移行支援「れんげ」 ⑤就労継続B型「やまぼうし平山台」 ⑥出張所「エイコーンカフェ」

⑦出張所「スター☆ショップス」

多機能型事業所B ⑧ 生活介護「里山耕房くらさわ」 ⑨ 就労継続支援B型「エッグドーム・スローワールド」

多機能型事業所C ⑩生活介護「スローワールドおちかわ屋」⑪出張所「KUPLI」 ⑫就労継続B型「スローワールドふれあいの森」

3、やまぼうしホーム事業部

⑬「つぐみ」 ⑭「げん」 ⑮「めぶき」 ⑯「ののか」 ⑰「わんど」 ⑱「サテライト」（ぎんが1・2・3）

新たな事業部体制への移行に伴う、各事業部責任者、事業所の管理者・サービス管理責任者の選任作業を準備しています。やまぼうしの次の１０年を展望する 事業経営と支援のバランスのとれた業務執行体制を築いていくために、「事業経営会議」の定例開催、「利用者支援調整会議」四半期毎の開催を新年度前期に実施すべく準備を進めます。

8、新型コロナウイルス禍の危機に総力を上げて対処してきました（特別報告）

本年１月からは、法人の存立を脅かす、コロナ禍による命の選別・社会的隔離の進行に抗し、新たな社会連帯の地平を切り拓いていくことを願う日々となりました。この間の法人の対応の経過を特別報告として行います。

《2019年12月31日》 中国武漢市当局 27人の『原因不明の肺炎患者』発生と発表

《2020年1月9日》 日本政府 新型コロナウイルス 検出と報道

1) 《2020年1月24日》 やまぼうし通信 NO. 119で次の様な新年の所感を示しました。

『何が起きるか予測困難な時代が幕明けしました。

日本はもちろん、世界経済と地球環境は、前例のない危機的状況を深めています。迫りくる異常気象の増大や首都圏直下型地震の発生は、私達の暮らしと仕事を根底から脅かす事態を招きます。そうした先行き不安に怯えているのではなく「危機に対応できる平時の備え」に全力を投入していかねばなりません。（中略）厳しさを増す経営環境に対応した事業経営基盤の再構築を仕上げる年にしましょう！それとともに、深刻化するコミュニテイの崩壊に対処するため多くの市民・団体と協働し、新規事業分野の開拓に向けたネットワーク事業の立ち上げに踏み切ります。共に、やまぼうし新時代にチャレンジしましょう！』

新年を迎えた時には、既に新型コロナウイルスの感染拡大に対する警戒感は生まれていたが、今日の異常事態の到来は全く予測していなかったのです。

2) 《2020年2月25日》「やまぼうしのコロナウィルス感染拡大防止について」を各事業所に通知

・《新型コロナウイルス感染症に感染した疑いのある場合の対応について》

・次の症状があり、新型コロナウイルス感染症を疑われる方は、同相談センターにご相談ください。風邪の症状や37．5℃以上の発熱が４日以上続いている（解熱剤を飲み続けなければならないときを含む）強いだるさ(倦怠感）や息苦しさ（呼吸困難）がある。※高齢者や基礎疾患等のある方は、上の状態が２日程度続く場合。』

しかし、やまぼうしは、早期受診・入院が困難とみて、法人としての独自の判断基準を示しました。

１、利用者の検温　　通所時には利用者の検温を実施し記録してください、発症が疑われる場合には、他の利用者と隔離して健康状態を観察してください。直ちに本部までご連絡ください。

２、発熱時の対応　　発熱した利用者には、医療機関に受診させて必要な処置を行ってください

３、グループホーム利用者への対応　　Ｇ・Ｈ利用者が発熱した場合には、可能な場合には各自の家庭へ帰宅して頂いてください。それが難しい場合には、Ｇ・Ｈ内の自室に「隔離」し待機して頂いてください。

※この時は検温を重視していました。しかし、発熱後４日以上続いてからでは、その間に集団感染してしまうと判断し、早期の受診と入院を医療機関・保健所に求めることとしたのです。しかし、軽症者の早期入院は全く期待できない状況であるために、法人内での集団感染拡大の防止と介護スタッフの二次感染と介護体制の崩壊を少しでも回避する自衛のための対応を組むことを表明したものです。その上で、本部は、感染者が発生した場合の緊急処置に対処するため、本部に　介護スタッフの感染防止用のマスク・手袋・カッパ・シューズカバーをストックすることしました。近辺の店舗を駆け巡り一定数ストックしました。しかし、「保護ゴーグル」の確保は出来ず、ネットで注文となりました。実際に入手出来たのは、４月３０日となりました。

日野市は、3月9日からの学校休止と合わせて、市内の公共施設の休止に踏みきりました。それにより、やまぼうしの公共施設内や大学内のカフェ事業も休止という事態となりました。

やまぼうしは、市の障害福祉課・都市農業振興課と協議し、閉店中の障がい者の仕事の確保と学校給食用の卵の納品先を失った地元養鶏場と地場野菜の販売支援の場として市役所ロビーに特売コーナーを設置して週３日の販売活動を展開しました。この取り組みは報道各社も大きく取り上げ注目されました。

～「地域で共に生きる」日中支援活動の継続と接触感染防止両立のギリギリの選択を模索した３月期でした～

3）《2020年4月14日》 やまぼうし通信 NO.120 で やまぼうしの利用者・ご家族の皆様へ

「法人内への感染防止対策」の緊急実施についての協力のお願い

世界の、日本の、東京の、そして　やまぼうしの非常事態です。

法人の総力と知恵を合わせて利用者・家族とスタッフの命と健康を守り抜きましょう！

やまぼうしは、昨年末より、各事業所での手洗い・消毒・検温の徹底等に努めてまいりました。その結果、幸い現時点では、法人内の事業所関係者の感染者を派生することなく４月期を迎えることができました。そうした中で、常時介護ケアを要する方を支援しているやまぼうしのメンバーの最後の砦である通所事業所とグループホームの事業所閉鎖は、なんとしても避けねばなりません。福祉現場の崩壊を食い止めるための対応を早急に講じます。今後、感染者が事業所内に派生すれば、事業所閉鎖となり、介護者も確保できない最悪の事態を迎えることとなります。そうした事態を回避するための自衛の措置を講じなければなりません。そのために、やまぼうしの事業所を集団感染（クラスター）の場にしないための緊急対応策を下記の通り実施させていただきます。

１、４月１５日以降、５月６日まで、通所・グループホームで自宅待機可能な方は、自宅待機をお願いします。

2、当面、各事業所の利用者集団の規模を段階的に縮小させていただきます。その上で、自宅待機できない利用者の継続支援の場としての役割を果たすことを優先課題とします。

3、グループホームの帰宅は４月１８日からお願いいたします。その後の再開については、５月連休明けまでの状況の推移を見守り判断させていただきます。（詳細省略）

4）《2020年5月1日》　「5月期を迎えて、やまぼうしの利用者・ご家族への手紙」

1、当初予定していた５月７日からの事業再開は困難です。改めて、全面的事業休止になることを防ぐために、部分開業を基本にして、非常事態の長期化にも対応できる事業体制の検討をさせていただきます。

2、この間の在宅支援記録を踏まえて、個々の利用者・家族の状況の負担軽減のために、５月期の支援計画を個別に見直し致します。全面的事業再開は困難ですが、部分的な受け入れ体制とプログラムを５月 11 日から実施させていただく準備を進めています。最後に最近一番心に響いた『コロナウイルスから人類への手紙』（別紙）を紹介させていただきます。

　やまぼうしは、２００１年の法人設立以来、「自然と人との共生」「障がいのある人もない人も共に生きる」を基本としたまちづくりに専念してきました。それは、障がい者が、在宅や施設に孤立して生きるしかない状況から如何に脱却するかを基本目標にしたものでした。　新型コロナウイルスが世界を席巻している事態の中で、「社会的弱者」のみならず「強者」の命も危機にさらす時代に入っています。改めて、『価値観の転換』が問われています。やまぼうしは今後も、何を大切に、「共に生き働く」ための営みをどう持続・発展させるかを皆様とともに模索していきます。

5）《2020年5月30日》　6月期を迎えての　やまぼうしの対処について

皆様のご理解・ご協力をいただき、５月期を法人内の感染を食い止めることが出来ました。
５月末に、国の緊急事態宣言が解除されたのに伴い、東京都と各関連自治体の対応を注視してきました。
月末までには、概要が示される見込みですが、６月１日からステップ２に入り、一気に全面解除とはならず、段階的な規制緩和となります。

記

1、法人としては、６月期から在宅支援の段階的縮小を進めると共に、全事業所での新たな感染防止対策を実施していくこととします。現在各事業所の状況に則した対応を実施・検討しています。

2、具体策は、各事業所の再開に関して日野市の取り扱いの指示が確定次第、順次事業所毎に対応を進めさせていただくことにします。カフェ等の一部営業再開が見込まれています。

3、６月期においては、５月期全期間在宅支援となっていた利用者に対しては、５月の在宅支援状況を確認し個別に事業所利用再開に向けて調整させていただきます。

4、また、事業所の事業縮小に対応して、自宅待機にご協力いただいてきたスタッフの皆様に改めて感謝申し上げます。皆様の職場復帰については、利用者の受け入れプログラムに対応して、順次進めることとしますので、各事業所の管理者との相談をお願いいたします。
いずれにしても、新型コロナウイルスの感染の発生前に戻すことではなく、この間の対応を教訓化し、新たな利用者・スタッフの健康管理と事業所の生活・作業環境の改善を前進させることを目指します。
さらに、第２波・３波がきても、事業所閉鎖を回避し、可能な限り事業と生活の継続が可能な新たな事業所運営を早急に準備させていただきます。ご家族や会員の皆様からもご提案を寄せていただければ幸いです。

以上

Ⅱ　事業の実施に関する事項

（1）特定非営利活動に係る事業

事業名	事業内容	実施日時	実施場所	従事者の人数	受益対象者の範囲及び人数	事業費の支出額（千円）
障害者総合支援法に基づく障害福祉サービス事業	ＧＨホーム　わんど	平成３１年４月～令和２年３月	日野市万願寺	6人	知的障害者 5人	21,964
	ＧＨホーム　ののか	平成３１年４月～令和２年３月	日野市南平	４人	知的障害者 9人	24,779
	ＧＨホーム　つぐみ	平成３１年４月～令和２年３月	日野市万願寺	４人	知的障害者 5人	22,088
	ＧＨホーム　げん	平成３１年４月～令和２年３月	日野市豊田	６人	身体障害者 6人	24,977
	ＧＨホーム　めぶき	平成３１年１１月～令和２年３月	日野市多摩平	５人	知的障害者 5人	20,565
	就労移行支援　れんげ	平成３１年４月～令和２年３月	日野市平山	４人	障害者 １５人	23,043
	就労継続支援　平山台	平成３１年４月～令和２年３月	日野市平山	１９人	障害者 ３８人	115,079
	就労継続支援 ｴｯｸﾞﾄﾞｰﾑ	平成３１年４月～令和２年３月	町田市相原町	７人	障害者 １５人	33,996
	生活介護　くらさわ	平成３１年４月～令和２年３月	日野市東豊田	１６人	障害者 ２５人	62,876
	生活介護　おちかわ屋	平成３１年４月～令和２年３月	日野市神明	１４人	障害者 １５人	34,326
	就労継続支援ふれあいの森	平成３１年４月～令和２年３月	日野市本町	６人	障害者 10人	21,417
障害者総合支援法に基づく地域生活支援事業	ﾍﾙﾊﾟｰｼｭﾃｰｼｮﾝ　みずぐるま	平成３１年４月～令和２年３月	日野市豊田	３０人	障害者　３８人	10,311
	日中一時	平成３１年４月～令和２年３月	日野市豊田	１人	障害者　０人	0
障害者総合支援法に基づく一般相談支援事業	障害者の一般相談業務 ワークテラス	平成３１年４月～令和２年３月	日野市多摩平	１人	障害者　９人	4,478
障害者総合支援法に基づく特定相談支援事業	障害者の特定相談業務	平成３１年４月～令和２年３月	日野市多摩平	１人	障害者　０人	0
東京都及び市独自事業として行われる障害者支援事業	日野市障害者生活就労支援事業所　くらしごと	平成３１年４月～令和２年３月	日野市多摩平	６人	障害者 登録者457人	31,788
法人の独自事業	障害者の地域生活に向けた相談事業等	平成３１年４月～令和２年３月	日野市多摩平	１人	障害者　５人	0
介護保険法に基づく居宅ｻｰﾋﾞｽ事業	高齢者の居宅ｻｰﾋﾞｽ事業	平成３１年４月～令和２年３月	日野市豊田	１人	高齢者　1人	0
介護保険法に基づく地域密着型ｻｰﾋﾞｽ事業	高齢者の地域密着型ｻｰﾋﾞｽ事業	平成３１年４月～令和２年３月	日野市豊田	１人	高齢者　1人	0
「浅川水辺の楽校」等の浅川流域の環境を守るための啓発活動	地域の生ごみ回収等	平成３１年４月～令和２年３月	日野市多摩平	２人	障害者　５人	0
地産・地消の促進と直売所の運営	地元産品の直売所	平成３１年４月～令和２年３月	日野市多摩平	１人	障害者　５人	0
地域通貨・ｴｺﾏﾈｰの研究・開発・実施	地域通貨・ｴｺﾏﾈｰの研究・開発	平成３１年４月～令和２年３月	日野市多摩平	１人	障害者　５人	0
日野市との「倉沢パートナーシップ協定」による里山の保全事業	地域里山の保全事業	平成３１年４月～令和２年３月	日野市東豊田	３人	障害者　10人	0

「市民協働農園」等の農地の受託・管理・運営	遊休農地の管理等	平成３１年４月 ～令和２年３月	日野市東豊田	３人	障害者　10人	0
有機野菜等を活用した農産物の加工・普及のための研究・開発	有機肥料の作成等	平成３１年４月 ～令和２年３月	日野市東豊田	３人	障害者　10人	0
農山漁村の産地特産品を生産者と消費者をつなぎ、安全で良質の食材の安定した生産と販売事業の推進	生産者との直接取引等の推進	平成３１年４月 ～令和２年３月	日野市神明	２人	障害者 ０人	0

(451,687)

（2）その他の事業

事業名	事業内容	実施 日時	実施 場所	従事者 の人数	受益対象者の 範囲及び人数	支出額 （千円）
なし	なし	なし	なし	なし	なし	なし

書式第１３号（法第２８条関係）

令和１年度　　活動計算書

平成３１年４月１日から令和２年３月３１日まで

特定非営利活動法人　やまぼうし

（単位：円）

科目	金額		
Ⅰ　経常収益			
1　受取会費			
正会員受取会費	192,000		
一般会員受取会費	375,000		
賛助会員受取会費	216,000	783,000	
2　受取寄附金			
受取寄附金	4,090,216	4,090,216	
3　受取助成金等			
受取補助金	32,428,091		
受取助成金	1,337,924	33,766,015	
4　事業収益			
総合生活支援事業収益	40,714,719		
障害者GH等運営事業収益	132,279,541		
日中活動系サービス事業収益	250,901,683		
都市農村共生・対流事業収益			
スローワールド事業収益		423,895,943	
5　その他収益			
受取利息	2,023		
雑収益	2,151,069	2,153,092	
経常収益計			464,688,266
Ⅱ　経常費用			
1　事業費			
(1)人件費			
職員給料	114,037,872		
職員賞与	0		
賃金	129,122,108		
利用者賃金	14,011,419		
利用者工賃	10,806,012		
就労支援事業指導員等給与	5,091,814		
退職給付費用	2,555,000		
法定福利費	32,535,763		
福利厚生費	1,790,530		
人件費計	309,950,518		
(2)その他経費			
期首棚卸高	1,657,122		
商品仕入高	12,603,493		
材料仕入高	31,311,528		
期末棚卸高（△）	1,381,943		
リネン費	0		
教養娯楽費	110,841		
日用品費	790,791		
食材料費	6,601,350		
水道光熱費	10,536,034		
燃料費	410,193		
器具什器備品費	2,595,674		
消耗品費	4,648,097		
保険料	0		
賃借料	4,278,860		
研修研究費	247,131		
荷造運搬費	0		
車両費	507,122		
車両燃料費	1,479,333		
旅費交通費	548,594		
印刷製本費	250,116		
修繕費	809,422		
通信運搬費	3,210,039		
会議費	0		
広報費	336,000		
業務委託費	10,506,962		

保守料	0		
手数料	6,957,525		
損害保険料	1,999,590		
土地建物賃借料	29,111,466		
租税公課	2,909,633		
デイプログラム諸費	442,258		
就労セミナー開催費	201,157		
諸会費	16,000		
減価償却費	7,349,270		
支払利息	258,796		
雑費	434,975		
雑損失	0		
その他経費計	141,737,429		
事業費計		451,687,947	
2 管理費			
(1)人件費			
職員給料	9,045,432		
職員賞与	0		
賃金	5,674,369		
退職給付費用	220,000		
法定福利費	2,568,444		
福利厚生費	278,672		
人件費計	17,786,917		
(2)その他経費			
旅費交通費	130,754		
研修研究費	68,500		
事務用消耗品費	855,526		
水道光熱費	253,354		
修繕費	5,500		
通信運搬費	737,902		
会議費	20,643		
広報費	72,229		
その他の委託費	199,727		
手数料	195,471		
保険料	1,770,994		
賃借料	2,045,260		
土地建物賃借料	2,286,000		
租税公課	245,684		
諸会費	60,800		
減価償却費	3,641,558		
支払利息	941,667		
補助金返還額	0		
雑費	38,890		
雑損失	0		
その他経費計	13,570,459		
管理費計		31,357,376	
経常費用計			483,045,323
当期経常増減額			△ 18,357,057
Ⅲ 経常外収益			
固定資産売却益	215,993		
経常外収益計			215,993
Ⅳ 経常外費用			
固定資産売却損・除却損			
建物付属設備売却損・処分損	7,383,289		
車両運搬具売却損・処分損	3		
器具及び備品売却損・除却損	1		
前期損益修正損	1,710,000		
雑損失計		9,093,293	
経常外費用計			9,093,293
当期経常外増減額			△ 8,877,300
税引前当期正味財産増減額			△ 27,234,357
法人税、住民税及び事業税			0
当期正味財産増減額			△ 27,234,357
前期繰越正味財産額			55,521,365
次期繰越正味財産額			28,287,008

書式第１５号（法第２８条関係）

令和１年度　貸借対照表

令和　2　年　3　月　31　日　現在

特定非営利活動法人　やまぼうし

（単位：円）

科目	金額		
Ⅰ資産の部			
１流動資産			
現金	1,548,442		
普通預金	3,474,844		
事業未収金	2,504,971		
未収金	54,644,791		
たな卸資産	1,786,628		
前払金	3,502,394		
前払費用	6,949		
立替金	0		
仮払金	1,226,600		
前払費用	0		
流動資産合計		68,695,619	
２固定資産			
(1) 有形固定資産			
建物	12,462,593		
施設整備	23,733,739		
構築物	34,295		
建物付属設備	20,523,998		
機械及び装置	956,093		
車両運搬具	662,928		
器具及び備品	5,743,739		
その他の固定資産	0		
有形固定資産計	64,117,385		
(2) 無形固定資産			
権利	21,000		
無形固定資産計	21,000		
(3) 投資その他の資産			
設備整備等積立金	500,000		
出資金	110,000		
敷金・保証金	11,709,000		
その他の固定資産	47,750		
投資その他の資産計	12,366,750		
固定資産合計		76,505,135	
資産合計			145,200,754
Ⅱ負債の部			
１流動負債			
事業未払金	5,136,001		
その他の未払金	41,379,225		
預り金	1,688,401		
職員預り金	836,082		
前受金	2,165,000		
仮受金	53,484		
流動負債合計		51,258,193	
２固定負債			
長期借入金	64,133,838		
長期未払金	1,521,715		
固定負債合計		65,655,553	
負債合計			116,913,746
Ⅲ正味財産の部			
前期繰越正味財産		55,521,365	
当期正味財産増加額		△ 27,234,357	
正味財産合計			28,287,008
負債及び正味財産合計			145,200,754

書式第１６号（法第２８条関係）

令和１年度　　計算書類の注記

特定非営利活動法人　やまぼうし

１．重要な会計方針

計算書類の作成は、NPO法人会計基準（2010年7月20日　2017年12月12日最終改正　NPO法人会計基準協議会）によっています。

（1）棚卸資産の評価基準及び評価方法

最終仕入原価法による原価法を採用しております。

（2）固定資産の減価償却の方法

法人税法の規定に基づく定率法又は旧定率法を採用しております。
平成19年4月1日以後に取得した建物（附属設備を除く）については定額法を採用しております。
なお、取得価額10万円以上20万円未満の資産については、法人税法の規定に基づく３年均等償却を採用しております。

（3）消費税等の会計処理

消費税等の会計処理は税込方式を採用しております。

２．事業別損益の状況

科　　目	日中活動系ｻｰﾋﾞｽ事業(注)	就労支援事業(注)	障害者GH等運営事業	総合生活支援事業	スローワールド事業	事業部門合計
Ⅰ　経常収益						
1　受取会費						0
2　受取寄附金	359,200		987,271	0	0	1,346,471
3　受取助成金等	32,787,891		0	0	0	32,787,891
4　事業収益	164,365,353	86,536,330	132,279,541	40,714,719	0	423,895,943
5　その他収益	762,706		12,682	72,000	0	847,388
経常収益計	198,275,150	86,536,330	133,279,494	40,786,719	0	458,877,693
Ⅱ　経常費用						
(1)人件費						
職員給料	51,882,271		41,158,167	20,997,434		114,037,872
賃金	85,989,548		28,172,811	14,959,749		129,122,108
利用者賃金		14,011,419				14,011,419
利用者工賃		10,806,012				10,806,012
就労支援事業指導員等給与		5,091,814				5,091,814
退職給付費用	1,550,000		625,000	380,000		2,555,000
法定福利費	18,485,154	309,563	9,271,529	4,469,517		32,535,763
福利厚生費	1,146,223	80,454	463,021	100,832		1,790,530
人件費計	159,053,196	30,299,262	79,690,528	40,907,532	0	309,950,518
(2)その他経費						
期首棚卸高		1,657,122				1,657,122
商品仕入高		12,603,493				12,603,493
材料仕入高		31,311,528				31,311,528
期末棚卸高		△ 1,381,943				△ 1,381,943
リネン費						0
教養娯楽費			110,841			110,841
日用品費			790,791			790,791
食材料費			6,601,350			6,601,350
水道光熱費	1,795,203	4,671,001	3,904,808	165,022		10,536,034
燃料費	85,852	324,341				410,193
器具什器備品費	2,129,952		186,317	279,405		2,595,674
消耗品費		4,648,097				4,648,097
保険料		128,360				128,360
賃借料	1,747,943	1,405,691		1,125,226		4,278,860
研修研究費	230,623	10,000	1,000	5,508		247,131
荷造運搬費						0
車両費			507,122			507,122
車両燃料費	1,479,333					1,479,333
旅費交通費	205,387	19,840	27,147	296,220		548,594
印刷製本費	80,875	100,304		68,937		250,116
修繕費	390,695	210,093	208,634			809,422
通信運搬費	781,229	752,325	866,267	810,218		3,210,039
会議費						0
広報費	168,000		120,000	48,000		336,000

業務委託費	7,648,755		2,578,586	279,621		10,506,962
保守料						0
手数料	2,868,512	2,870,414	1,064,216	154,383		6,957,525
損害保険料	1,449,960		282,110	139,160		1,871,230
土地建物賃借料	11,919,066		16,137,400	1,055,000		29,111,466
租税公課	346,138	1,639,514	175,041	748,940		2,909,633
デイプログラム諸費	394,258			48,000		442,258
就労セミナー開催費				201,157		201,157
諸会費		16,000				16,000
減価償却費	5,223,430	868,582	1,109,082	148,176		7,349,270
支払利息	161,504			97,292		258,796
雑費	240,111	183,064	11,800			434,975
雑損失						0
その他経費計	39,346,826	62,037,826	34,682,512	5,670,265	0	141,737,429
経常費用計	198,400,022	92,337,088	114,373,040	46,577,797	0	451,687,947
当期経常増減額	△ 124,872	△ 5,800,758	18,906,454	△ 5,791,078	0	7,189,746

科　　目	管理部門
Ⅰ　経常収益	
1　受取会費	783,000
2　受取寄附金	2,743,745
3　受取助成金等	978,124
5　その他収益	1,305,704
経常収益計	5,810,573
Ⅱ　経常費用	
(1)人件費	
職員給料	9,045,432
賃金	5,674,369
退職給付費用	220,000
法定福利費	2,568,444
福利厚生費	278,672
人件費計	17,786,917
(2)その他経費	
旅費交通費	130,754
研修研究費	68,500
事務用消耗品費	855,526
水道光熱費	253,354
修繕費	5,500
通信運搬費	737,902
会議費	20,643
広報費	72,229
その他の委託費	199,727
手数料	195,471
保険料	1,770,994
賃借料	2,045,260
土地建物賃借料	2,286,000
租税公課	245,684
諸会費	60,800
減価償却費	3,641,558
支払利息	941,667
雑費	38,890
その他経費計	13,570,459
経常費用計	31,357,376
当期経常増減額	△ 25,546,803

(注) 日中活動系サービス事業に記載されている金額は、当該事業の中から生産活動に係る部分を除いて計上したものであり、生産活動に係る部分の金額は就労支援事業に掲載しております。

5．固定資産の増減内訳

（単位：円）

科目	期首取得価額	取得	減少	期末取得価額	減価償却累計額	期末帳簿価額
有形固定資産						
建物	18,996,364			18,996,364	6,533,771	12,462,593
建物（一括）	170,676			170,676	170,676	0
施設整備	81,177,363		17,602,908	63,574,455	39,840,716	23,733,739
構築物	340,649			340,649	306,354	34,295
建物付属設備	46,539,807	299,883		46,839,690	26,315,692	20,523,998
機械及び装置	15,051,232			15,051,232	14,095,139	956,093
車両運搬具	21,864,553		3,680,000	18,184,553	17,521,625	662,928
器具及び備品	46,198,234	1,634,800	685,980	47,147,054	42,746,735	4,400,319
器具及び備品	2,038,005	1,423,194		3,461,199	2,117,779	1,343,420
無形固定資産						
ソフトウェア	552,500			552,500	552,500	0
電話加入権	21,000			21,000		21,000
投資その他の資産						
設備整備等積立金	500,000			500,000		500,000
出資金	110,000			110,000		110,000
敷金・保証金	11,531,000	178,000		11,709,000		11,709,000
その他の固定資産	181,084			181,084	133,334	47,750
合計	245,272,467	3,535,877	21,968,888	226,839,456	150,334,321	76,505,135

6．借入金の増減内訳

（単位：円）

科目	期首残高	当期借入	当期返済	期末残高
短期借入金	0	17,000,000	17,000,000	0
長期借入金	52,238,182	24,000,000	12,104,344	64,133,838
合計	52,238,182	41,000,000	29,104,344	64,133,838

7．役員及びその近親者との取引の内容

役員及びその近親者との取引は以下の通りです。

（単位：円）

科目	計算書類に計上された金額	内役員及び近親者との取引
（活動計算書）		
正会員受取会費	192,000	192,000
一般会員受取会費	375,000	0
受取寄附金	4,090,216	132,000
賃借料	29,111,466	8,731,200
活動計算書計	33,768,682	9,055,200
（貸借対照表）		
保証金	11,709,000	7,350,000
貸借対照表計	11,709,000	7,350,000

書式第17号(法第28条関係)

令和　1　年度　　財産目録

令和　2　年　3　月　31　日現在

特定非営利活動法人　やまぼうし

(単位：円)

科　　目	要	確	認
Ⅰ　資産の部			
1　流動資産			
現金預金			
ワークテラス	2,129		
手元現金	247,581		
本部	38,236		
サポートセンター	5,240		
くらしごと	6,834		
生活寮わんど	51,592		
生活寮ののか	38,308		
生活寮つぐみ	41,621		
生活寮げん	50,034		
めぶき	925		
れんげ（福祉）	2,484		
れんげ（その他）	40,000		
ディーセント・ワーク(福祉)	3,532		
ディーセント・ワーク(セントラルキッチン)	10,614		
ディーセント・ワーク(ベーカリー)	10,762		
ディーセント・ワーク(スターショップス)	11,176		
ディーセント・ワーク(エイコーンカフェ)	32,789		
ディーセント・ワーク(その他)	225,000		
平山台（福祉）	5,582		
平山台（喫茶）			
平山台(食品加工)			
平山台(明星大学)			
平山台（工房）	13,060		
くらさわ(福祉)	16,557		
くらさわ(就労・東豊田)	31,827		
くらさわ(就労・エッグドーム)	107,073		
くらさわ(就労・エッグドーム券売機)	230,000		
くらさわ(福祉・エッグドーム)	21,028		
スローワールド(福祉)	10,490		
スローワールド(就労ふれあい口)	58,315		
スローワールド（就労ふれあい口・レジ用釣銭)	50,000		
スローワールド(就労ふれあい口・券売機釣銭)	100,000		
スローワールド(就労おちかわ屋口)	40,183		
クプリ小口	40,000		
れんげ(委託)	5,470		
銀行普通預金			
みずほ銀行(本部)	333,415		
ゆうちょ銀行（本部）	91,954		
東京厚生信用組合(本部)	5,508		
多摩信用金庫（本部）	932		
西武信用金庫（本部）	4,326		

	みずほ銀行（ワークテラス）	9,232			
	みずほ銀行(サポートセンター・みずぐるま支援費)	577			
	みずほ銀行(サポートセンター・みずぐるま介護保険)	100			
	みずほ銀行(サポートセンター)	35,676			
	みずほ銀行（あかとんぼ）	6			
	みずほ銀行（くらしごと）	73,705			
	みずほ銀行（生活寮わんど）	52,662			
	みずほ銀行（生活寮ののか）	42,030			
	みずほ銀行（生活寮つぐみ）	36,585			
	みずほ銀行（生活寮げん）	4,140			
	みずほ銀行（めぶき）	11,459			
	みずほ銀行（やまぼうしホーム）	901			
	みずほ銀行（れんげ・福祉）	7,724			
	みずほ銀行（ディーセント・ワーク・福祉）	121,729			
	三菱UFJ（ディーセント・ワーク・セントラルキッチン）	241,772			
	三菱UFJ（ディーセント・ワーク・ベーカリー）	50,185			
	三菱UFJ（ディーセント・ワーク・スターショップス）	191,178			
	三菱UFJ（ディーセント・ワーク・エイコーンカフェ）	289,164			
	みずほ銀行（平山台・福祉）	121,455			
	三井住友銀行(平山台・就労工房班)	8,209			
	みずほ銀行（くらさわ・福祉）	45,746			
	三井住友銀行（くらさわ・就労）	492,976			
	ゆうちょ銀行(エッグ)	781,386			
	みずほ銀行（くらさわ・エッグ福祉）	16,157			
	みずほ銀行（おちかわ屋福祉）	11,835			
	みずほ銀行（ふれあい福祉）	1,253			
	ゆうちょ銀行（ふれあいの森）	21,888			
	三井住友銀行（おちかわ屋クプリ）	107,651			
	三菱ＵＦＪ（おちかわ屋就労）	258,981			
	三菱ＵＦＪ(委託事業)	2,347			
事業未収金					
	平山台スターショップス（れんげ）	19,350			
	スローワールドおちかわ屋（ディーセント・ワーク）	268,600			
	生活寮わんど（ディーセント・ワーク）	64,210			
	生活寮ののか（ディーセント・ワーク）	81,618			
	生活寮つぐみ（ディーセント・ワーク）	67,318			
	生活寮げん（ディーセント・ワーク）	70,950			
	めぶき（ディーセント・ワーク）	52,250			
	里山耕房くらさわ（ディーセント・ワーク）	260,520			
	ふれあいの森（ディーセント・ワーク）	41,080			
	栄光保育園（ディーセント・ワーク）	7,200			
	㈱ＮＴＴカードソリューション（ディーセント・ワーク）	187,350			
	増島商店（ディーセント・ワーク）	30,240			
	本部（ディーセント・ワーク）	15,600			
	平山台・エイコーンカフェ(ディーセント・ワーク)	273,188			
	セントラルキッチン(ディーセント・ワーク)	2,400			

平山台・スターショップス（ディーセント・ワーク）	274,048
平山台・ベーカリー（ディーセント・ワーク）	4,160
多摩草むらの会遊夢（ディーセント・ワーク）	52,528
おちかわ屋クプリ（ディーセント・ワーク）	9,664
アフタースクールカフェ（ディーセント・ワーク）	6,048
富士オフィス&ライフサービス㈱（ディーセント・ワーク）	134,346
日野市商工会（平山台）	12,156
ふれあいの森（平山台）	1,300
エイコーンカフェ（平山台）	14,800
スターショップス（平山台）	4,600
平山台・ベーカリー(平山台)	2,753
セントラルキッチン(平山台)	30,811
委託業務（平山台）	600
おちかわ屋（くらさわ）	7,992
たまりば宙（くらさわ）	4,950
クプリ（くらさわ）	27,200
喫茶売上（くらさわ）	14,000
法政大学ラグビー部食券代（くらさわ）	236,000
自主生産品売上（くらさわ）	38,470
東京ショッパー（くらさわ）	29,802
平山台（くらさわ）	3,440
西沢表具店(くらさわ)	2,075
日野市	2,815
[redacted]	6,000
ぱど（くらさわ）	3,075
はらっぱ（くらさわ）	1,600
リビング（くらさわ）	5,532
アスク（くらさわ）	2,750
おちかわ屋（スローワールドおちかわ屋）	10,560
ﾃﾞｨｰｾﾝﾄ･ﾜｰｸ平山台（スローワールドおちかわ屋）	22,050
クプリ（ふれあいの森）	3,840
多摩療護園（スローワールドおちかわ屋）	2,400
ショッパー社（スローワールドおちかわ屋）	9,128
レテラ（スローワールドおちかわ屋）	65,364
その他取引先（スローワールドおちかわ屋）	16,240
未収金	
繰入金収入（本部）	5,279,641
訓練等給付金（れんげ）	1,655,423
訓練等給付費（ディーセント・ワーク）	2,487,352
利用者負担金（ディーセント・ワーク）	25,842
訓練等給付費（平山台）	2,462,279
訓練等給付費（くらさわ）	9,637,300
利用者・職員・実習生給食費（くらさわ）	111,410
日野市補助金追加交付（くらさわ）	34,000
指定寄付（くらさわ）	10,000
訓練等給付費（生活寮わんど）	3,157,868

給与負担分（生活寮わんど）	16,000
職員給食費（生活寮わんど）	1,800,000
訓練等給付費（生活寮ののか）	4,612,971
職員食費（生活寮ののか）	10,000
利用者光熱費不足分（生活寮ののか）	10,142
訓練等給付費（生活寮つぐみ）	3,583,486
職員食費（生活寮つぐみ）	10,400
利用者光熱費不足分（生活寮つぐみ）	40,554
利用者日用品費不足分（生活寮つぐみ）	4,036
訓練等給付費（生活寮げん）	3,400,300
職員食費（生活寮げん）	6,700
利用者光熱費不足分（生活寮げん）	28,139
利用者日用品費不足分（生活寮げん）	1,268
訓練等給付費（生活寮めぶき）	3,403,696
利用者光熱費不足分（生活寮めぶき）	68,873
訓練等給付費（スローワールドおちかわ屋）	7,006,061
利用者食材費不足分（スローワールドおちかわ屋）	71,530
職員食費（スローワールドおちかわ屋）	28,350
訓練等給付費（ｴｯｸﾞﾄﾞｰﾑ･ｽﾛｰﾜｰﾙﾄﾞ）	2,409,077
利用者給食費（ｴｯｸﾞﾄﾞｰﾑ･ｽﾛｰﾜｰﾙﾄﾞ）	36,240
訓練等給付費（サポートセンター）	1,050,124
利用者負担金(サポートセンター)	24,300
繰入金収入(サポートセンター)	908,726
繰入金収入（日野市障害者就労支援センター）	749,021
訓練等給付費（ワークテラス）	503,682
棚卸資産	
貯蔵品　寄贈品(本部)	447,828
おちかわ屋（商品・製品）	266,649
ふれあいの森（商品・製品）	8,502
ふれあいの森（原材料）	77,068
平山台（原材料）	68,549
くらさわ（原材料）	186,250
ディーセント・ワーク(原材料)	731,782
前払金	
本部（[redacted] 家賃）	178,000
本部（保証協会　借入保証料）	1,048,210
生活寮わんど（[redacted] 家賃）	225,000
生活寮わんど（[redacted] 駐車場）	9,000
めぶき（[redacted] 家賃）	165,000
サポートセンター（㈲ひまわり商会　家賃）	70,000
サテライト（㈲ひまわり商会　家賃）	42,000
サテライト（㈱ジェイホーム）	50,000
れんげ（[redacted]家賃）	626,400
くらさわ（建友ハウジング㈱・家賃、駐車場）	474,100
くらさわ（[redacted]	112,000
くらさわ（日野市指定ごみ袋）	110,074
くらさわ(車両リサイクル料)	10,610
おちかわ屋（[redacted] 駐車場）	8,000
おちかわ屋（[redacted] 家賃）	344,000
おちかわ屋([redacted] 駐車場）	30,000

前払費用		
ディーセント・ワーク（テンポスバスター保守料）	6,949	
仮払金		
本部（日野税務署）	1,226,600	
流動資産合計		68,695,619
2　固定資産		
(1) 有形固定資産		
建物		
物置小屋（里山工房くらさわ）	1	
平山台改装工事(平山台)	6,496,828	
明星大学スターショップス改装工事(平山台)	5,492,813	
物置（ケアホームののか）	4,482	
スターショップス設計管理費(平山台)	468,468	
物置(里山工房くらさわ)	1	
施設整備		
生活寮わんど改装工事(本部)	7,132,119	
東京マンションリフォーム追加工事(本部)	366,973	
重度身障グループホームげん設置工事(本部)	10,704,156	
認証短期あかとんぼ設置工事(本部)	1,422,849	
重度知障グループホームつぐみ改装工事(本部)	4,107,642	
構築物		
ビニールハウス（くらさわ）	34,295	
建物付属設備		
火災報知設備(本部)	92,894	
電気設備工事(平山台)	489,438	
給排水衛生設備工事(平山台)	288,996	
空調換気設備工事(平山台)	170,812	
厨房設備設置工事(平山台)	122,964	
明星大学電気工事(平山台)	207,944	
明星大学配線・換気扇追加工事(平山台)	33,783	
法政大学カフェ建築内装工事（くらさわ）	765,074	
法政大学カフェ電気設備工事（くらさわ）	730,549	
法政大学カフェ給排水衛生設備工事（くらさわ）	316,620	
法政大学カフェ建物内装工事（くらさわ）	170,345	
ふれあいの森　サイン工事(おちかわ屋)	671,479	
ふれあいの森　電気設備工事(おちかわ屋)	174,676	
ふれあいの森　給排水衛生設備工事(おちかわ屋)	50,298	
内装工事(おちかわ屋)	3,020,923	
クプリ内装工事（れんげ）	150,787	
ベーカリー内装工事(平山台)	491,637	
厨房機器設置工事(平山台)	460,007	
おちかわ屋　杉壁張替工事	380,177	
内装工事(エイコーンカフェ)	735,027	
空調・スプリンクラー改装工事（ケアホームののか）	3,977,684	
１階内装工事（おちかわ屋）	1,651,482	
スプリンクラー工事（めぶき）	4,555,105	
改修工事（めぶき）	525,460	
2F内装工事（めぶき）	289,837	
車両運搬具		
トヨタ　サクシード（れんげ）	1	

日産バネット	1
ワゴンR(平山台)	1
ハイゼットカーゴ(平山台)	1
ハイエースワゴン(おちかわ屋)	1
ステップワゴンGタイプ（くらさわ)	293,993
トヨタハイエースバン(くらさわ)	1
ステップワゴン（くらさわ)	1
エブリィワゴン車いす移動車６型（くらさわ)	1
車両(平山台)	1
日産キャラバン（くらさわ)	368,926
機械及び装置	
ドウコンディショナー(平山台)	1
ミキサーマイティ(平山台)	1
パイローラー(平山台)	1
ガススーパースチーム(平山台)	1
法政大学カフェ　製麺機エアコンプレッサ麺押機（くらさわ)	47,398
法政大学カフェ　製氷機（くらさわ)	30,145
ふれあいの森　そば製造機（おちかわ屋)	119,063
ふれあいの森　製氷機（おちかわ屋)	43,511
ドウコンＫＳＤＯ６－３２Ｗ(喫茶・平山台)	156,032
ミニモルダーＭＮ２３０ＥＢ(喫茶・平山台)	90,592
ライスロボ２連ＫＲ９０２Ｎ(平山台)	304,671
架台　マルゼンＳＳＣＧ－Ｃ１０ＳＣＮＶ(平山台)	164,677
器具及び備品	
設備備品(本部)	1
ホームシアター(本部)	1
パソコン一式（本部)	97,194
エアコン設置工事（れんげ)	488,950
エアコン設置工事（れんげ)	430,276
ノートパソコン（ののか)	1
地デジ対応テレビ（ののか)	1
給湯器（ののか)	1
火災報知設備(つぐみ)	320,420
パソコンノートＷＩＮ　ＦＭＶＮＦＧ５０Ｂクロ（わんど)	1
エアコン（わんど)	1
冷蔵庫（わんど)	1
給湯器（わんど)	23,999
火災報知設備(わんど)	371,625
テーブルセット（Ｍビル２Ｆ・げん)	1
浴室リフト（げん)	21,463
液晶ＴＶ（ＬＣ－３２ＡＤ－５）Ｍビル（げん)	1
冷蔵庫（ＳＪ－ＰＶ）Ｍビル（げん)	1
火災報知器（げん)	361,565
ノートパソコン（サポートセンター)	1
ノートパソコン（サポートセンター)	1
HP ProBook 450 G3（サポートセンター)	110,376
屋外温室・ガラス（くらさわ)	1
くぼた管理機（くらさわ)	1
法政大学カフェ給湯器ＰＨ－Ｅ１６００ＧＥ（くらさわ)	1
法政大学カフェスチームコンベクションオーブン（くらさわ)	33,775

		法政大学カフェ冷凍庫（くらさわ）	1		
		法政大学カフェ冷凍サンドイッチコールドテーブル（くらさわ）	1		
		法政大学カフェコールドテーブル（くらさわ）	1		
		法政大学カフェコールドテーブル（くらさわ）	1		
		法政大学カフェ券売機（くらさわ）	1		
		法政大学カフェ券売機（くらさわ）	1		
		法政大学カフェ電子レンジ（くらさわ）	1		
		法政大学カフェマイクロ派炊飯器（くらさわ）	1		
		法政大学カフェワッフルベーカリ（くらさわ）	1		
		法政大学カフェコーヒーメーカー（くらさわ）	1		
		法政大学カフェ　ゆでめん器（くらさわ）	1		
		パソコンＦＭＶ（くらさわ）	1		
		書庫（くらさわ）	1		
		パソコンＦＭＶ（くらさわ）	1		
		パソコン（くらさわ）	1		
		草刈機（くらさわ）	1		
		冷蔵コールドテーブル（くらさわ）	107,646		
		果樹園用パワーカッター(くらさわ)	1		
		火災報知設備(くらさわ)	113,882		
		炊飯器及び設置工事（くらさわ）	189,038		
		厨房機器（ディーセント・ワーク）	20,973		
		エスプレッソマシン（ディーセント・ワーク）	27,040		
		冷蔵ショーケースＣＨＧＵ－ＳＡ－１２００Ｆ（ディーセント・ワーク）	88,196		
		スーパーフリーザー（ディーセント・ワーク）	1		
		真空シーラー（ディーセント・ワーク）	1		
		溶岩窯（ディーセント・ワーク）	1		
		トイレベビーシート（ディーセント・ワーク）	2		
		木製パン棚（ディーセント・ワーク）	1		
		飲用洗濯両用電気給湯器（ディーセント・ワーク）	2		
		空気熱源パッケージエアコン・床置形（ディーセント・ワーク）	2		
		空気熱源パッケージエアコン・天井吊形（ディーセント・ワーク）	1		
		製パンフリーザー（ディーセント・ワーク）	1		
		コールドテーブル・冷凍冷蔵庫（ディーセント・ワーク）	1		
		コールドテーブル・冷蔵庫1561（ディーセント・ワーク）	1		
		コールドテーブル・冷蔵庫861（ディーセント・ワーク）	1		
		製氷機・三洋（ディーセント・ワーク）	1		
		一枚切スライサー（ディーセント・ワーク）	1		
		冷凍冷蔵庫・三洋（ディーセント・ワーク）	1		
		パナソニックＩＨコンロ（ディーセント・ワーク）	1		
		パワークックガスレンジ（ディーセント・ワーク）	1		
		冷凍冷蔵庫（ディーセント・ワーク）	1		
		ノーリツ３２号業務用給湯器（ディーセント・ワーク）	2		
		ポンプ（ディーセント・ワーク）	1		
		パソコン（ディーセント・ワーク）	1		
		ロボクープマジミックス・ＲＭ-５２００Ｆ（ディーセント・ワーク）	1		
		フードプロセッサＤＬＣ－ＮＸＪ２ＰＧ（ディーセント・ワーク）	1		
		エアコンパナソニックＣＳ－４０３Ｃ５２－Ｗ（ディーセント・ワーク）	1		
		急速冷凍機(ディーセント・ワーク)	1,293,071		
		暖房機器（ディーセント・ワーク）	242,157		
		コピー機ＭＦ7330(おちかわ屋)	1		

東芝テックレジスター（おちかわ屋）	1
鯛焼き機（おちかわ屋）	1
ノートパソコン（おちかわ屋）	1
スライド扉冷蔵ショーケース(おちかわ屋)	1
ふれあいの森　スチール収納書庫（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　棚（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　レーザープリンター（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　ノートパソコン（おちかわ屋）	2
ふれあいの森　ノートパソコンＦＭＶ（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　コーヒーマシン（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　ワッフルベーカリー（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　卓上アイスクリームマシン（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　調理台（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　マイクロ炊飯器（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　食器消毒保管庫（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　ガスレンジ（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　冷蔵コールドテーブル（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　冷蔵コールドテーブル（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　スチームコンベクション（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　冷蔵ショーケース（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　券売機（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　オーダーリンクプリンター（おちかわ屋）	1
ふれあいの森　作業台・棚（おちかわ屋）	1
冷蔵庫(おちかわ屋)	58,580
一括償却資産	
パソコン（本部）	124,080
パソコン（おちかわ屋）	46,800
エアコン（おちかわ屋）	72,000
パソコン（おちかわ屋）	187,200
パソコン（ディーセント・ワーク）	419,080
パソコン　定着支援（れんげ）	46,800
パソコン(平山台)	104,770
パソコン 3387V172(くらさわ)	36,000
パソコン（わんど）	47,160
家具一式（めぶき）	52,054
エアコン（めぶき）	56,016
パソコン（げん）	113,667
電話機及び工事代（ワークテラス）	37,800
(2) 無形固定資産	
ソフトウエア	
電話加入権	21,000
(3) 投資その他の資産	
設備等設備積立資産	500,000
出資金(多摩信用金庫)	110,000
敷金・保証金	
[redacted]（本部）	7,350,000
[redacted]（本部）	560,000
(有)ひまわり商会（サテライト）	40,000
三幸商事（サポートセンター）	136,000
ほっとガス（サポートセンター）	40,000

東建コーポレーション（くらさわ）	2,400,000		
富士不動産（おちかわ屋）	597,000		
[redacted]（おちかわ屋）	8,000		
藤不動産（おちかわ屋）	360,000		
山口不動産（めぶき）	150,000		
ジェイホーム（ぎんが）	40,000		
日野不動産（おちかわ屋）	8,000		
京王不動産（れんげ）	20,000		
長期前払費用			
その他の固定資産			
リサイクル預託金（平山台）	16,480		
リサイクル預託金（本部）	31,270		
固定資産合計		76,505,135	
資産合計			145,200,754
Ⅱ 負債の部			
1 流動負債			
事業未払金			
おちかわ屋（サポートセンター）	3,000		
ワンサ㈱（サポートセンター）	7,590		
平山台（れんげ）	600		
日野市地域協働課（れんげ）	17,387		
㈱リフォハウス（れんげ）	1,034,000		
みずほ銀行（ディーセント・ワーク）	3,300		
おちかわ屋（ディーセント・ワーク）	22,050		
平山台（ディーセント・ワーク）	52,964		
里山耕房くらさわ（ディーセント・ワーク）	3,440		
㈲当たり屋ライフコーポレーション（ディーセント・ワーク）	185,170		
アスクル（ディーセント・ワーク）	18,715		
日本食研㈱（ディーセント・ワーク）	38,106		
東京フード販売㈱（ディーセント・ワーク）	346,393		
㈱東京めいらく（ディーセント・ワーク）	33,587		
コスモ石油（ディーセント・ワーク）	26,598		
東京ガス（みお）	82,117		
ディーセント・ワークセントラルキッチン（ディーセント・ワーク）	378,604		
ディーセント・ワークベーカリー（ディーセント・ワーク）	175,192		
キャノンＭＪ（ディーセント・ワーク）	4,910		
東京海上日動システムズ㈱（ディーセント・ワーク）	45,983		
三菱UFJ銀行（ディーセント・ワーク）	9,955		
㈱藤井商店（ディーセント・ワーク）	102,797		
㈲木下畜産（ディーセント・ワーク）	208,752		
カウネット（ディーセント・ワーク）	8,499		
㈱禄平	8,651		
㈱富澤商店（ディーセント・ワーク）	190,600		
㈱ミートショップの鈴政（ディーセント・ワーク）	10,984		
れんげ・委託事業（ディーセント・ワーク）	19,350		
㈱ＮＴＴカードソリューション（ディーセント・ワーク）	5,620		
日野市地域協働課（ディーセント・ワーク）	83,476		
NTTファイナンス（ディーセント・ワーク）	34,310		
渡邊精肉店（ディーセント・ワーク）	52,617		

(有)海幸水産（ディーセント・ワーク）	145,551
公立大学法人　首都大学東京（ﾃﾞｨｰｾﾝﾄ･ﾜｰｸ）	3,051
NTT･PCｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝｽﾞ（ﾃﾞｨｰｾﾝﾄ･ﾜｰｸ）	3,036
町田予防衛生研究所（ﾃﾞｨｰｾﾝﾄ･ﾜｰｸ）	10,868
当り屋ライフコーポレーション（くらさわ）	63,973
アスクル（くらさわ）	2,914
エムズ(株)（くらさわ）	19,556
海幸水産（くらさわ）	26,848
日本食研（くらさわ）	33,243
東京めいらく（くらさわ）	23,631
(株)野口食品（くらさわ）	129,565
渡邊精肉店（くらさわ）	147,279
ディーセント・ワーク（おちかわ屋）	203,840
くらさわ（おちかわ屋）	35,192
アスクル（おちかわ屋）	61,521
ふれあいの森（おちかわ屋）	14,400
町田予防（おちかわ屋）	5,500
ベーカリー（おちかわ屋）	115,504
キーコーヒー（おちかわ屋）	11,373
特定非営利活動法人　結の会(おちかわ屋)	8,910
出光リテール販売(おちかわ屋)	47,733
スワン（おちかわ屋）	87,816
温市(おちかわ屋)	45,641
[redacted](おちかわ屋)	18,102
平山台工房（おちかわ屋）	1,300
東京フード販売㈱（おちかわ屋）	75,816
アンドファームユギ（おちかわ屋）	60,283
[redacted]（おちかわ屋）	3,890
[redacted](おちかわ屋)	2,800
[redacted](おちかわ屋)	528
[redacted]（おちかわ屋）	3,840
[redacted]（おちかわ屋）	2,720
㈱シンコー	414,365
日野市地域協働課（平山台）	44,887
アスクル（平山台）	19,670
コスモ石油（平山台）	14,301
キャノンＭＪ（平山台）	2,639
ＮＴＴファイナンス（平山台）	8,598
未払金	
生活・就労繰入金支出（本部）	749,021
サポートセンター繰入金支出（本部）	908,726
職員給与他（本部）	1,659,688
職員給与他（サポートセンター）	2,593,270
繰入金（サポートセンター）	112,303
法定福利費（サポートセンター）	39,457
職員給与他（日野市障害者就労支援センター）	1,809,059
法定福利費（日野市障害者就労支援センター）	229,911
法定福利費（ワークテラス）	45,192
職員給与他（ワークテラス）	326,386
本部繰入金（生活寮わんど）	550,416

		職員給与他（生活寮わんど）	1,117,448		
		法定福利費（生活寮わんど）	145,262		
		食材料費（生活寮わんど）	63,250		
		日用品費・消耗品費（生活寮わんど）	6,114		
		利用者　食費返金（生活寮わんど）	45,400		
		利用者　光熱水費返金（生活寮わんど）	184,047		
		利用者　日用品費返金（生活寮わんど）	60,310		
		本部繰入金（生活寮ののか）	804,451		
		職員給与他（生活寮ののか）	1,029,148		
		法定福利費（生活寮ののか）	130,035		
		食材料費（生活寮ののか）	80,850		
		利用者　食費返金（生活寮ののか）	42,400		
		利用者　光熱水費返金（生活寮ののか）	208,657		
		利用者　日用品費返金（生活寮ののか）	98,714		
		日野市家賃下半期（生活寮ののか）	1,680,000		
		本部繰入金（生活寮つぐみ）	627,027		
		職員給与他（生活寮つぐみ）	806,008		
		法定福利費（生活寮つぐみ）	97,809		
		食材料費（生活寮つぐみ）	108,603		
		利用者　食費返金（生活寮つぐみ）	4,700		
		日野市家賃下半期（生活寮つぐみ）	1,120,000		
		アスクル（生活寮つぐみ）	△ 5,245		
		本部繰入金（生活寮げん）	590,454		
		職員給与他（生活寮げん）	1,250,941		
		法定福利費（生活寮げん）	148,490		
		日用品費（生活寮げん）	17,649		
		利用者　食費返金（生活寮げん）	30,500		
		利用者　光熱費返金（生活寮げん）	148,274		
		利用者　日用品費返金（生活寮げん）	12,236		
		食料品（生活寮げん）	102,128		
		本部繰入金（めぶき）	594,665		
		職員給与他（めぶき）	1,277,090		
		法定福利費（めぶき）	122,665		
		利用者　食費返金（めぶき）	24,500		
		利用者　光熱費返金（めぶき）	45,556		
		日用品費（めぶき）	7,324		
		食材料費（めぶき）	52,250		
		コープ（めぶき）	53,881		
		利用者　光熱費返金（サテライトぎんが）	103,979		
		本部繰入金（れんげ）	143,943		
		職員給与他（れんげ）	728,798		
		法定福利費（れんげ）	72,844		
		障害者福祉施設運営費補助金返金（れんげ）	790,182		
		利用者工賃（れんげ）	34,600		
		本部繰入金（ディーセント・ワーク）	253,003		
		職員給与他（ディーセント・ワーク）	2,475,732		
		法定福利費（ディーセント・ワーク）	347,572		
		利用者工賃（ディーセント・ワーク）	1,221,156		
		障害者福祉施設運営費補助金返金（ディーセント・ワーク）	425,000		
		本部繰入金（平山台）	246,228		

職員給与他（平山台）	914,537
法定福利費（平山台）	112,648
利用者工賃（平山台）	192,439
障害者福祉施設運営費補助金返金（平山台）	323,000
本部繰入金（くらさわ）	656,544
職員給与他（くらさわ）	4,226,102
法定福利費（くらさわ）	548,786
ディーセント・ワーク給食費（くらさわ）	21,320
利用者工賃（くらさわ）	526,580
アスクル（くらさわ）	70,551
日野市補助金返還額（くらさわ）	204,000
野口食品（くらさわ）	7,700
㈱信成（くらさわ）	57,200
やまぼうし平山台（くらさわ）	219,440
ディーセント・ワーク平山台（くらさわ）	19,760
イーエムジーマーケティング（くらさわ）	133,591
本部繰入金（おちかわ屋）	558,057
職員給与他（おちかわ屋）	1,830,207
法定福利費（おちかわ屋）	190,454
利用者工賃（おちかわ屋）	68,920
日野市補助金返還額（おちかわ屋）	246,500
本部繰入金（ふれあいの森）	142,550
職員給与他（ふれあいの森）	827,620
利用者工賃（ふれあいの森）	126,530
日野市補助金返還額（ふれあいの森）	246,500
法定福利費（ふれあいの森）	107,632
預り金	
中退共（本部）	
やまぼうしホーム一時預かり（本部）	1,000,000
ぎんが	100,222
かわせみ（本部）	5,000
生活寮わんど	105,315
生活寮ののか	280,320
生活寮つぐみ	156,703
生活寮げん	32,183
生活寮めぶき	8,658
職員預り金	
源泉所得税（本部）	323,071
住民税（本部）	509,600
報酬源泉税（くらさわ）	3,411
前受金	
[redacted]（生活寮わんど）	81,800
[redacted]（生活寮わんど）	81,800
[redacted]（生活寮わんど）	81,800
[redacted]（生活寮わんど）	81,800
[redacted]（生活寮わんど）	90,800
[redacted]（生活寮ののか）	76,000
[redacted]（生活寮ののか）	75,000
[redacted]（生活寮ののか）	75,000
[redacted]（生活寮ののか）	76,000

[redacted]（生活寮ののか）	85,000		
[redacted]（生活寮ののか）	75,000		
[redacted]（生活寮つぐみ）	66,000		
[redacted]（生活寮つぐみ）	76,000		
[redacted]（生活寮つぐみ）	76,000		
[redacted]（生活寮つぐみ）	66,000		
[redacted]（生活寮つぐみ）	76,000		
[redacted]（生活寮げん）	105,000		
[redacted]（生活寮げん）	105,000		
[redacted]（生活寮げん）	86,000		
[redacted]（生活寮げん）	105,000		
[redacted]（生活寮げん）	106,000		
[redacted]（生活寮めぶき）	68,000		
[redacted]（生活寮めぶき）	68,000		
[redacted]（生活寮めぶき）	68,000		
[redacted]生活寮（めぶき）	68,000		
[redacted]（生活寮めぶき）	69,000		
[redacted]（生活寮ぎんが）	30,000		
[redacted]（生活寮ぎんが）	47,000		
仮受金			
本部（くらさわ）	10,000		
おちかわ屋（くらさわ）	43,484		
流　動　負　債　合　計		51,258,193	
2　固定負債			
長期借入金			
多摩信用金庫/豊田北口支店 [redacted]	10,480,000		
多摩信用金庫/豊田北口支店 [redacted]	1,976,000		
多摩信用金庫/豊田北口支店 [redacted]	13,768,000		
多摩信用金庫/豊田北口支店 [redacted]	9,332,000		
西武信用金庫/八王子支店 [redacted]	9,004,000		
東京厚生信用組合/青梅支店 [redacted]	261,866		
東京厚生信用組合/青梅支店 [redacted]	1,050,059		
東京厚生信用組合/青梅支店 [redacted]	4,497,506		
東京厚生信用組合/青梅支店 [redacted]	4,764,407		
個人	9,000,000		
長期未払金			
日産プリンス西東京販売㈱（車両購入割賦金）	1,521,715		
固　定　負　債　合　計		65,655,553	
負　債　合　計			116,913,746
Ⅲ　正味財産の部			
前期繰越正味財産			55,521,365
当期正味財産増加額			△ 27,234,357
正味財産			28,287,008
負債および正味財産合計			145,200,754

書式第１８号（法第２８条関係）

２０１９年度役員名簿及び
名簿のうち前年において報酬を受けたことがある者の名簿

特定非営利活動法人　　やまぼうし

２０１９年4月1日から２０２０年3月３１日まで

役名	氏　　名	住 所 又 は 居 所	就任期間	報酬を受けた期間
理事	伊藤　　勲	[redacted]	2019年4月1日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
理事	草場　　清則	[redacted]	2019年4月1日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
理事	都倉　　高久	[redacted]	2019年4月1日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
理事	増島　　恭子	[redacted]	2019年4月1日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
理事	加藤　　陽介	[redacted]	2019年4月1日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
理事	藤野　　達也	[redacted]	2019年4月1日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
理事	柏井　宏之	[redacted]	2019年6月27日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
理事	河合　　琢磨	[redacted]	2019年4月1日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
監事	伊藤　　正実	[redacted]	2019年4月1日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません
監事	矢﨑　功	[redacted]	2019年6月27日 ～2020年3月31日	報酬は受けていません

書式第４号（法第１０条関係）

社員のうち10人以上の者の名簿

２０２０年3月31日現在

特定非営利活動法人　やまぼうし

	氏　　名	住所又は居所
1	伊藤　　勲	[redacted]
2	草場　清則	
3	都倉　高久	
4	増島　恭子	
5	加藤　陽介	
6	藤野　達也	
7	河合　琢磨	
8	柏井　宏之	
9	伊藤　正実	
10	矢﨑　功	